

PATVIRTINTA  
Visuotinio dalininkų susirinkimo  
2023 m. balandžio 24 d. protokolu Nr. 22-20

**VIEŠOJI ĮSTAIGA TAURAGĖS LIGONINĖ**

**2022 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

## Turinys

1. Informacija apie įstaigą.....	2
2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje.....	2
3. Veiklos tikslai ir uždaviniai .....	3
4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos .....	3
5. Svarbiausi 2022 metų įvykiai.....	4
6. 2022 metų veiklos rezultatai .....	5
6.1 Stacionarinė įstaigos veikla.....	5
6.2 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas .....	9
6.3 Ambulatorinės paslaugos .....	11
6.4 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai .....	11
6.4 Socialinės globos paslaugos.....	13
7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį .....	14
8. Finansinė analizė.....	15
8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai .....	16
8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas .....	18
8.3. Veiklos sąnaudos.....	19
8.4. Atsargos.....	19
8.5. Finansinis rezultatas .....	20
8.6. Pinigai.....	20
8.7. Gautinos sumos .....	20
8.8. Įstaigos įsipareigojimai .....	20
8.9. Sukauptos mokėtinos sumos .....	21
8.10. Ilgalaikio turto būklė .....	21
8.11. 2022 metų veiklos rezultatų ataskaita .....	22
8.12. Sąnaudos valdymo išlaidoms .....	23
8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms.....	23
8.14. Reikšmingi sandoriai 2022 m.....	23
8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis.....	23
8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams .....	24
9. Vidaus medicinos audito veikla .....	24
10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2022 m. ....	27
11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas .....	28
12. Tauragės ligoninės vykdomi projektai, perspektyvos ir ateities planai .....	30

## 1. Informacija apie įstaigą

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė
Registracijos adresas	V. Kudirkos g. 2, Tauragė
Įmonės kodas	179761936
Pašto kodas	72214
Įstaigos vadovas	Direktorius Liutauras Indriuška
Elektroninio pašto adresas:	info@tauragesligonine.lt
Telefonas:	8 446 62700
Bankas	Luminor Bank, AS
Banko sąskaitos Nr.	LT90 4010 0416 0001 0076

Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė (toliau - Ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos regiono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytas antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Ligoninė įregistruota 1997 m. spalio 2 d. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999 m. gruodžio 17 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1097, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos. Socialinės globos paslaugos teikiamos pagal licenciją Nr. L000000947 „Institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) suaugusiems asmenims su negalia, senyvo amžiaus asmenims“.

Tauragės ligoninė – tai specializuota sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti daugiaprofilinę skubią ir planinę medicinos pagalbą. Į gydymo įstaigą patekusiam pacientui teikiamos kvalifikuotos, visapusiškos paslaugos, ligoninės struktūroje yra stacionaro skyriai, konsultacijų poliklinika, diagnostikos padaliniai.

## 2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

2022 metų pradžioje viešosios įstaigos Tauragės ligoninės savininkė ir vienintelė dalininkė buvo Tauragės rajono savivaldybės taryba. Dalininko įnašo vertė 2022 metų pradžioje sudarė 71 622 Eur.

2022 m. birželio 30 d. Ligoninės dalininke tapo valstybė (valstybės, kaip viešosios įstaigos dalininkės, turtines ir neturtines teises bei pareigas įgyvendina Sveikatos apsaugos ministerija). 2022 m. kovo 2 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 187 „Dėl Valstybės tapimo viešųjų įstaigų Regioninės Telšių ligoninės, Tauragės ligoninės, Marijampolės ligoninės, Regioninės Mažeikių ligoninės, Utenos ligoninės, Alytaus apskrities S. Kudirkos ligoninės, Ukmergės ligoninės dalininke ir valstybės turto investavimo“, Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2022 m. gegužės 25 sprendimu Nr. 1-167 „Dėl valstybės tapimo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės dalininke“, bei Sveikatos apsaugos ministro 2022 m. birželio 2 d. įsakymu Nr. V-1038 „Dėl įnašo perdavimo viešajai įstaigai Tauragės ligoninei“ Ligoninė 2022 m. birželio 30 d. priėmė gautą valstybės įnašo dydį 100 (vieną šimtą) eurų bei išdavė Dalininko pažymėjimą Nr. 1, todėl nuo šio momento valstybė (valstybės, kaip viešosios įstaigos dalininkės, turtines ir neturtines teises bei pareigas įgyvendina Sveikatos apsaugos ministerija) pagal Viešųjų įstaigų įstatymo 7 straipsnio 1 dalį tapo Ligoninės dalininke, bei įgijo visas dalininkui priklausančias turtines ir neturtines teises ir pareigas bei suteikė Sveikatos apsaugos ministerijai, įgyvendinančiai valstybės, kaip viešosios įstaigos dalininkės turtines ir neturtines teises ir pareigas, Ligoninės visuotiniuose dalininkų susirinkimuose 50 procentų balsų.

2022 metų pabaigoje Ligoninės dalininkai yra valstybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Sveikatos apsaugos ministerija, įnašo vertė sudaro 100 (vienas šimtas) eurų, ir Tauragės rajono savivaldybė, kurios teises ir pareigas įgyvendina Tauragės rajono savivaldybės taryba įnašo vertė sudarė 71 622 Eur. Iš viso dalininkų įnašai sudaro 71 722 Eur.

### 3. Veiklos tikslai ir uždaviniai

**Pagrindinis Tauragės ligoninės veiklos tikslas** – diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinti pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą. Socialinės globos gyventojams teikti kokybiškas, socialinės globos normas atitinkančias ilgalaikės /trumpalaikės socialinės globos paslaugas.

#### Pagrindiniai ligoninės uždaviniai:

1. Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiems pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.
2. Pasiiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
3. Sumažinti pacientų mirtingumą įstaigoje.
4. Gerinti medicininių paslaugų kokybę.
5. Gerinti socialinės globos gyventojų gyvenimo kokybę, užtikrinant jų socializaciją per užimtumą, laisvalaikį ir savarankišką ugdymą.

#### Tauragės ligoninės strateginiai tikslai:

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Naujagimiams palankios ligoninės statuso išlaikymas.
4. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, pacientų stebėjimo, priėmimo – skubiosios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
5. Stacionariųjų aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
6. Investavimas į medicinos įrangą, atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
7. Informacinių technologijų plėtra.
8. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
9. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

### 4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Tauragės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą medicinos paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos, socialinės globos paslaugas - socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie socialinės apsaugos ir darbo ministerijos.

Ligoninėje paslaugos teikiamos šiais adresais:

- ✓ Kudirkos g. 2, Tauragė;
- ✓ Jūros g. 5, Tauragė;
- ✓ Prezidento g. 7, Tauragė;
- ✓ Vilniaus g. 14, Skaudvilė, Tauragės r.sav.

Ligoninėje teikiamos stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos šiuose skyriuose / padaliniuose:

- ✓ Priėmimo - skubiosios pagalbos;
- ✓ Vidaus ligų;
- ✓ Nervų ligų;
- ✓ Psichiatrijos;
- ✓ Vaikų ligų;
- ✓ Anesteziologijos - reanimacijos;
- ✓ Chirurgijos;
- ✓ Ortopedijos - traumatologijos;

- ✓ Akušerijos – ginekologijos;
- ✓ Geriatrijos;
- ✓ Slaugos, palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos;
- ✓ Skaudvilės padalinyje.

Skaudvilės padalinyje teikiamos slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos ir socialinės globos paslaugos suaugusiems asmenims su negalia, senyvo amžiaus asmenims.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2.

Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja šių specialybių gydytojai: ortopedai - traumatologai, endokrinologai, neurologai, neurochirurgai, dermatovenerologai, infektologai, oftalmologai, vaikų oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojai, pulmonologas, vaikų pulmonologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, kardiologas, vaikų kardiologas, nefrologas, gastroenterologas.

Sergantiesiems cukriniu diabetu slaugos paslaugas Endokrinologijos kabinete teikia slaugytojas diabetologas. Teikiama slaugytojo diabetologo konsultacinė pagalba, gydomasis pedikiūras, diabetinės pėdos priežiūra.

Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika, mamografinė patikra dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

Diagnostinės paslaugos teikiamos šiuose diagnostikos padaliniuose:

- ✓ Radiologijos skyriuje (rentgenologijos, kompiuterinės tomografijos, mamografijos);
- ✓ Klinikinės diagnostikos laboratorijoje (bendrakininiai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- ✓ Echoskopijų ir Endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje teikiamos pacientų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos.

Ligoninės aprūpinimo padaliniais priklauso Dezinfekcijos, infekcijų kontrolės ir sterilizacijos skyrius, virtuvė, vaistinė.

Ligoninės bendrajame skyriuje dirbantys specialistai užtikrina įstaigos administravimą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

## 5. Svarbiausi 2022 metų įvykiai

2022 metais įvyko Valstybės priėmimo į Tauragės ligoninės dalininkus bendrosios procedūros. Nuo 2022 m. birželio 30 d. Valstybė tapo Ligoninės dalininke. Valstybės, kaip viešosios įstaigos dalininkės, turtines ir neturtines teises bei pareigas įgyvendina Sveikatos apsaugos ministerija.

Tauragės ligoninės Visuotinio dalininko susirinkimo 2022 m. liepos 21 d. posėdžio protokolu Nr. 22-23 buvo patvirtinti nauji įstatai, valdymo struktūra, bei pareigybių sąrašas.

2022 m. rugsėjo 5 d. Tauragės ligoninėje atidarytas stacionarinis Geriatrijos skyrius su 20 aktyvaus gydymo lovų, buvo papildyta asmens sveikatos priežiūros licencija ir Sveikatos apsaugos ministro tvarka gautas leidimas teikti iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokamas stacionarines asmens sveikatos priežiūros – geriatrijos paslaugas. Ligoninė baigė įgyvendinti projektą „Geriatrijos stacionariųjų paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“. Projektui įgyvendinti skirta 1593 tūkst. Eur suma. Geriatrijų pacientų gydymui sutelktas

medicinos personalas, bei sukomplektuota naujausia medicininė įranga ir medicininiai baldai, skirta stacionariųjų geriatrijos paslaugų teikimui, bei reikalingų senyvo amžiaus (60 m. ar/ir vyresni) pacientų diagnostikai ir gydymui.

Europos Sąjungos Regioninės plėtros fondo lėšomis (Lietuvos – Lenkijos pasienio regionas) įgyvendintas projektas - „Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės pasienio regionuose gerinimas pandemijos sąlygomis“. Įsigyta videogastroskopijos sistema su dirbtinio intelekto funkcija, vykdomi darbai modernizuojant Klinikinės diagnostikos laboratorijos infrastruktūrą. 2022 m. pradžioje užbaigti darbai, sumontuota klinikinės diagnostikos ir virusologinės laboratorijos įranga. 2022 m. antrajame ketvirtyje įsigyta endoskopų plovimo mašina. Projektas įgyvendintas kartu su Lenkijos J.Śniadecki Voivodship Polyclinical Hospital in Białystok partnere. Vyko susitikimai, mokymai, keitimasis patirtimi sprendžiant aktualius COVID-19 pandemijos klausimus. Tauragės ligoninei skirta bendrojo finansavimo dalis - 283,6 tūkst. Eur.

2022 m. buvo atnaujinta ligoninės Klinikinės diagnostikos laboratorijos įranga, suremontuotos patalpos. Patalpų remonto darbus (84,5 tūkst. Eur) finansavo Tauragės rajono savivaldybės administracija. Įranga buvo įsigyta Europos Sąjungos ir ligoninės lėšomis įgyvendinant bendradarbiavimo per sieną (Lietuva – Lenkija) projektą. Nupirkta automatizuota infekcinių ligų sukėlėjų PGR diagnostinė sistema, imunologinis analizatorius, kompiuteriai, šaldiklis, šaldytuvas, įrengta kondicionavimo sistema.

Pagal Sveikatos apsaugos ministro nustatytus naujus reikalavimus anestezijos paslaugų teikimo ir organizavimo tvarkos reikalavimus 2022 metais buvo patikslinta Ligoninės asmens sveikatos priežiūros licencija ir suteikta teisė teikti anestezijos paslaugą.

Skaudvilės padalinyje 2022 metais papildyta Institucinės socialinės globos (ilgalaikės, trumpalaikės) suaugusiems asmenims su negalia, senyvo amžiaus asmenims licencija. Padidintas socialinės globos vietų skaičius nuo 24 iki 39.

2022 metais suformuota nauja Tauragės ligoninės stebėtojų tarybos sudėtis iš dviejų Sveikatos apsaugos ministerijos paskirtų atstovų, dviejų Tauragės rajono savivaldybės tarybos paskirtų atstovų ir vieno pagal Darbo kodeksą veikiančio darbuotojų atstovų paskirto asmens. Sveikatos apsaugos ministerija delegavo Asmens sveikatos departamento Specializuotos sveikatos priežiūros skyriaus vedėją Ingą Cechanovičienę ir Teisės skyriaus vedėją Donatą Keršį, Tauragės rajono savivaldybė delegavo Tauragės rajono savivaldybės mero patarėją Aušrą Kulikauskienę ir Tauragės rajono savivaldybės administracijos direktorę Gintarę Rakauskienę, pagal Darbo kodeksą veikiantis darbuotojų atstovas – Lietuvos gydytojų sąjungos Tauragės filialo pirmininkas Andrius Burmistrovas.

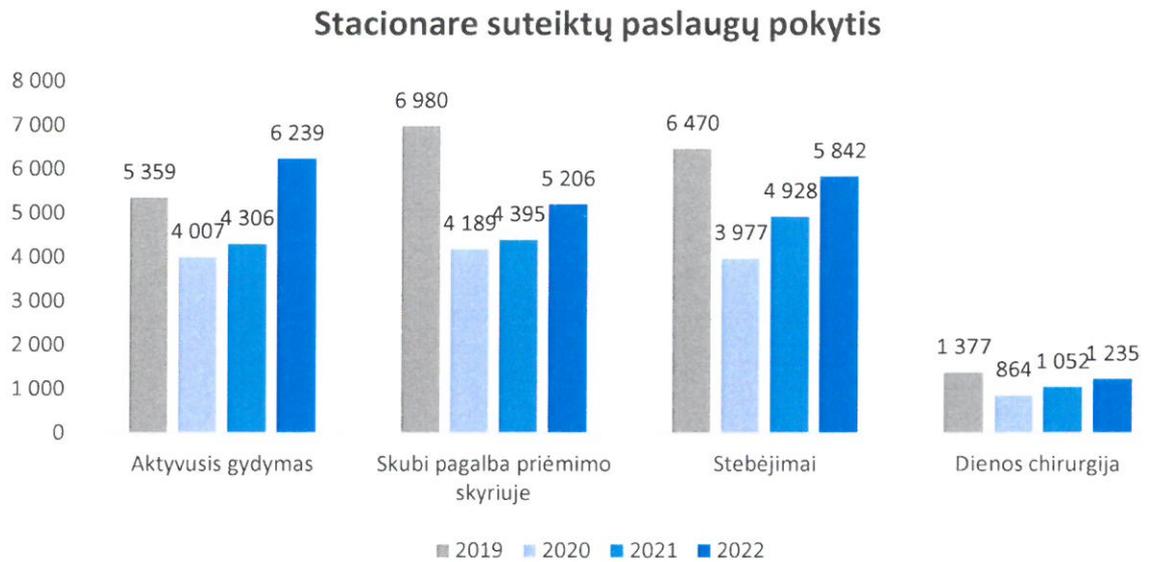
2022 m. rugsėjo 4 d. baigėsi Ligoninės direktoriaus Liutauro Indriuškos terminuota penkerių metų darbo sutartis. Pasibaigus direktoriaus darbo sutarčiai, laikinai vadovauti Ligoninei buvo paskirtas direktoriaus pavaduotojas medicinai Danas Masiulionis.

## **6. 2022 metų veiklos rezultatai**

### **6.1 Stacionarinė įstaigos veikla**

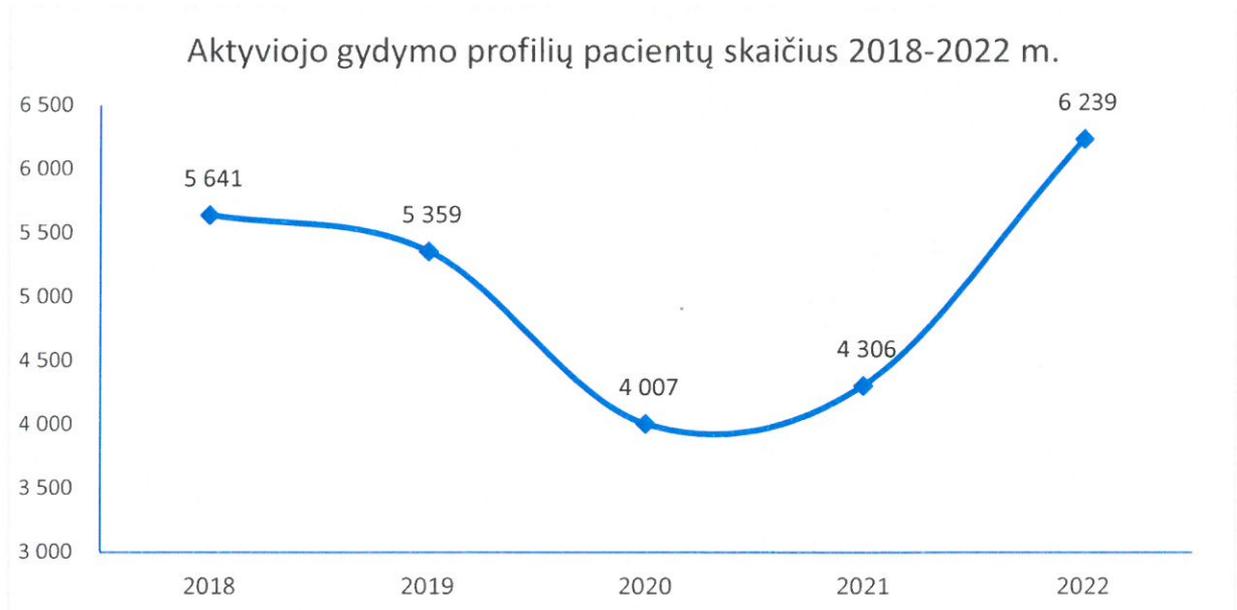
Ligoninės gydytojai 2022 metais suteikė 368 giminingų diagnozių grupių aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugų, 119 specializuotų gydytojų specialistų II lygio ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugų, stebėjimo, priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugų, 2 profilių slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas, paliatyviosios slaugos paslaugų, diagnostikos kompiuteriniu tomografu, mamografu, rentgeno paslaugų, dalyvavo trijose prevencinėse programose, teikė ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.

Stacionare suteiktų paslaugų skaičius 2019– 2022 metais:



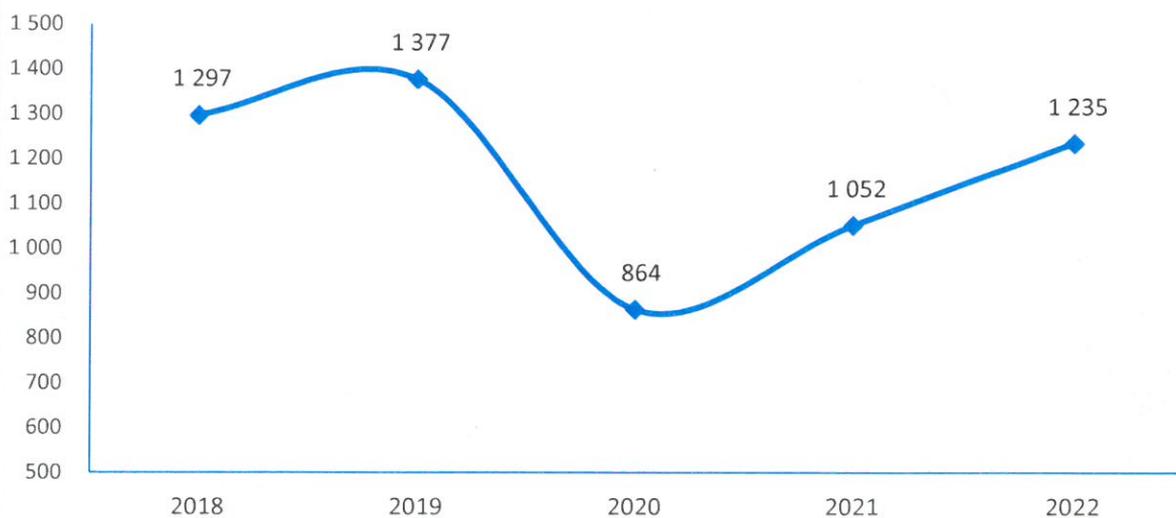
Dėl Covid-19 pandemijos įtakos 2020 - 2021 metais sumažėjęs pagrindinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kiekis, 2022 metais kai kurių paslaugų didėjo, bet negrįžo į 2019 metais pasiektą lygį. Tik aktyviojo gydymo paslaugų mastas 2022 m. padidėjo daugiau už 2019 metus. 2022 m. suteikta 45 proc. daugiau aktyviojo gydymo paslaugų lyginant su 2021 m., skubiosios pagalbos paslaugų padidėjo 18 proc., stebėjimo paslaugų - 19 proc., dienos chirurgijos - 17 proc.

Žemiau pateikiamame grafike matyti aktyviojo gydymo paslaugų atvejų stacionare, įskaitant psichiatrijos profilį ir gimdymus, kitimas:



2022 m. suteikta 45 proc. daugiau aktyviojo gydymo paslaugų lyginant su 2021 m. Gydymo atvejų skaičius išaugo, nes pasiūgavus karantino laikotarpiui dėl Covid-19 ligos, grįžo pacientų pasitikėjimas gydymo įstaiga.

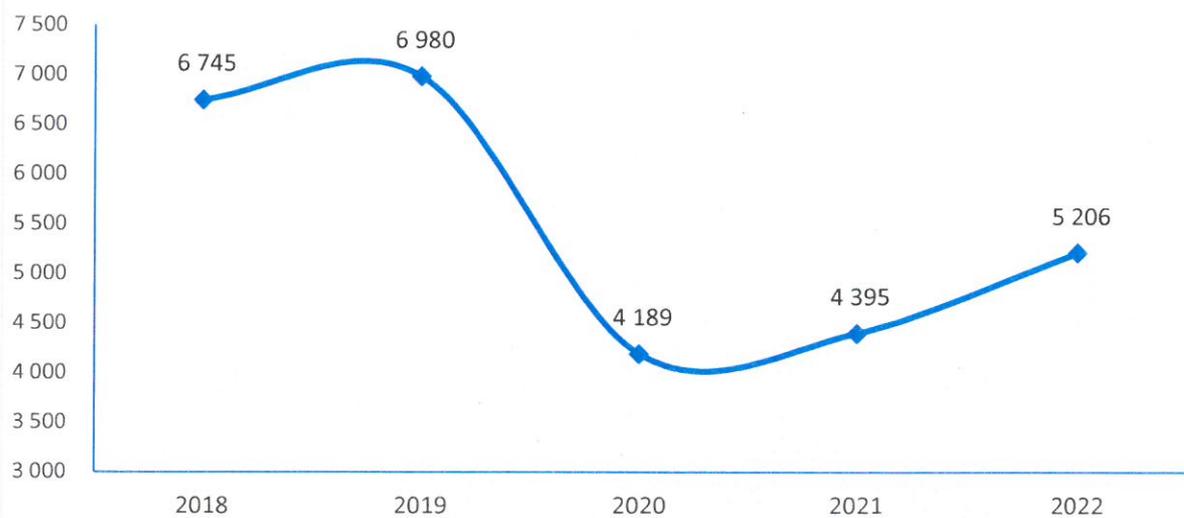
Dienos chirurgijos paslaugų kiekis 2018-2022 m.



Dienos chirurgijos paslaugos stacionare trukmė – iki 24 valandų. Paslaugos teikiamos vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymu Nr. V-668 „Dėl dienos chirurgijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšomis reikalavimų aprašo patvirtinimo“.

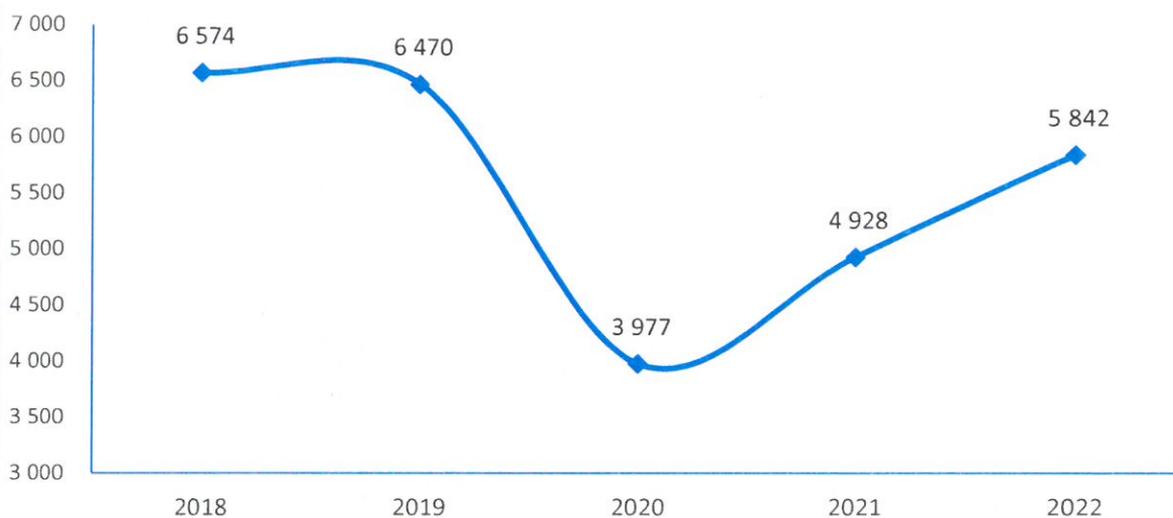
Tauragės ligoninėje 27 proc. dienos chirurgijos operacijų atliko akušeriai - ginekologai, 41 proc.- chirurgai, 23 proc. - ortopedai – traumatologai, 9 proc. - otorinolaringologai.

Priėmimo skubiosios pagalbos paslaugų kiekis 2018-2022 m.



Skubiosios pagalbos paslaugas pacientams Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje teikia gydytojai ortopedai - traumatologai, chirurgai, vidaus ligų, vaikų ligų gydytojai, neurologai, akušeriai – ginekologai, anesteziologai – reanimatologai ir psichiatrai. Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje teikiamos B tipo skubiosios medicinos pagalbos paslaugos. 2022 m. paslaugų atvejų skaičius, lyginant su 2021 metais, padidėjo 18 proc.

## Stebėjimo paslaugų kiekis 2018-2022 m.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo – skubiosios pagalbos ir kituose stacionaro skyriuose. Tai viena iš prioritetinių paslaugų 2022 m. lyginant su 2021 m., atvejų skaičius padidėjo 914, arba 19 proc.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams, be slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos bei dienos chirurgijos.

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Lovadienių skaičius<sup>1</sup></b>	39 874	38 761	30 607	29 834	33 659
<b>Pacientų skaičius<sup>2</sup></b>	5 641	6 504	5 181	5 254	6 239
<b>Lovos funkcionalumo rodiklis<sup>3</sup></b>	269	281	223	266	276
<b>Lovos apyvarta<sup>4</sup></b>	37	45	38	47	56
<b>Vidutinė gulėjimo trukmė<sup>5</sup></b>	7,07	5,96	5,91	5,68	5,39
<b>Mirusiųjų skaičius (be slaugos)</b>	219	190	289	347	261
<b>Letališkumo rodiklis (%)<sup>6</sup></b>	3,9%	2,9%	5,6%	6,6%	4,2%

<sup>1</sup> ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas – skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtose

<sup>2</sup> iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusių asmenų skaičius, išskyrus slaugos

<sup>3</sup> rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>4</sup> rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>5</sup> vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus

<sup>6</sup> mirštamumo ligoninėje rodiklis (procentais), kuris apskaičiuojamas mirusiųjų skaičių dalinant iš visų stacionaro pacientų skaičiaus ir padauginant iš 100

2022 metais lovadienių skaičius įstaigoje padidėjo 13 proc. dėl padidėjusių aktyviojo gydymo pacientų skaičiaus.

Vidutinė gulėjimo trukmė Tauragės ligoninėje 2022 m. sutrumpėjo 0,29 dienos. Dėl teisės aktų reikalavimų, taip pat dėl pažangesnių gydymo metodų taikymo, modernios medicinos įrangos naudojimo siekiama, kad pacientas gydymo įstaigoje praleistų kuo mažiau laiko. Trumpinti gydymo trukmę – vienas iš siektinų stacionarinių gydymo įstaigų uždavinių.

Mirusių Tauragės ligoninėje pacientų skaičius per 2022 m. sumažėjo 25 proc., arba 68 asmenimis ir sudarė 4,2 proc. nuo visų pacientų, gydytų ligoninėje.

Tauragės ligoninėje stacionaro lovų skaičius:

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Lovų skaičius aktyviajam gydymui:</b>					
<i>Chirurgijos skyriuje</i>	23	20	21	15	15
<i>Vidaus ligų skyriuje</i>	36	30	28	28	28
<i>Vaikų ligų skyriuje</i>	18	18	17	15	15
<i>Nervų ligų skyriuje</i>	11	10	10	8	8
<i>Psichiatrijos skyriuje</i>	35	35	33	30	30
<i>Ortopedijos-traumatologijos skyriuje</i>	15	15	13	10	10
<i>Akušerijos-ginekologijos skyriuje</i>	10	10	8	6	6
<i>Geriatrijos skyriuje</i>					20
<b>Viso lovų skaičius aktyviajam gydymui</b>	<b>148</b>	<b>138</b>	<b>130</b>	<b>112</b>	<b>132</b>
<b>Kitos lovos:</b>					
Anesteziologijos-reanimacijos skyriuje	6	6	6	6	6
Stebėjimo	25	25	27	39	39
Dienos stacionaro	5	5	5	5	5
Dienos chirurgijos	26	26	25	29	29
Paliatyviosios slaugos	3	5	5	5	5
Slaugos ir palaikomojo gydymo	34	40	45	82	82
<b>Lovų skaičius iš viso:</b>	<b>251</b>	<b>245</b>	<b>243</b>	<b>278</b>	<b>298</b>

Ligoninėje aktyvaus gydymo lovų skaičių padidino naujai atidaryto Geriatrijos skyriaus lovos. Kitų skyrių ir profilių lovų skaičius lyginant su 2021 m. nepasikeitė.

Be antrinio lygmens paslaugų Tauragės ligoninėje teikiamos ir pirminės slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. 2020 metais buvo 45 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 5 paliatyviosios slaugos lovos. Paslaugos teikiamos adresu Prezidento g. 7. Nuo 2021 m. birželio 1 d., prie Tauragės ligoninės prijungus VšĮ Skaudvilės slaugos ir palaikomojo gydymo ligoninę, slaugos paslaugos teikiamos ir Skaudvilės padalinyje, kuriame yra 37 slaugos ir palaikomojo gydymo lovos. Toks pat lovų skaičius išliko ir 2022 m.

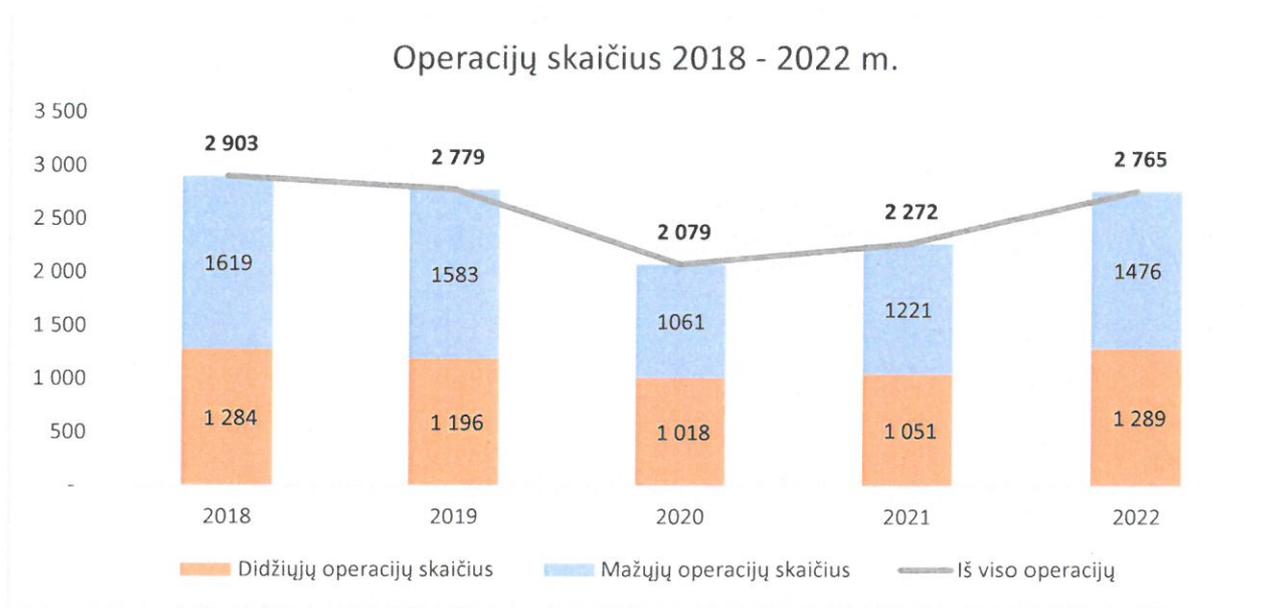
2022 metais buvo slaugomas 231 ligonis. Lyginant su 2021 metais, slaugomų ligonių skaičius padidėjo 10 proc., lovadienių skaičius padidėjo 14 proc. iki 20808 lovadienių.

## 6.2 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas

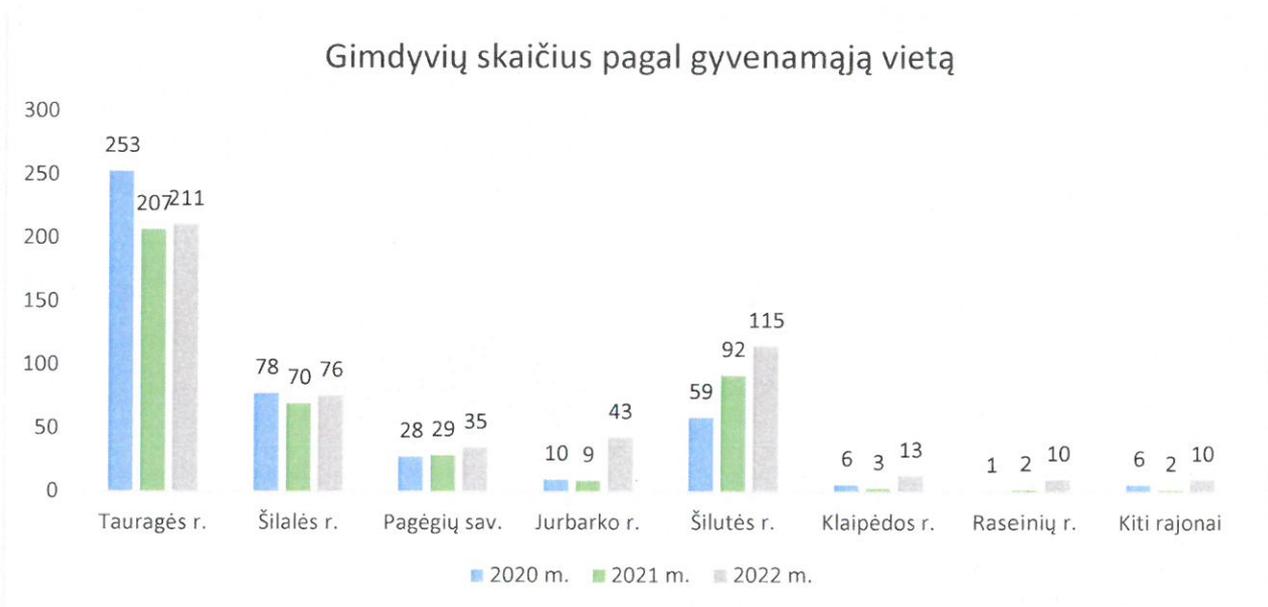
Vadovaujantis 2009 m. gruodžio 7 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės Nutarimo Nr. 1654 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų ir paslaugų restruktūrizavimo trečiojo etapo programos patvirtinimo“ 16.2. punktu, regiono lygmeniui priskiriamos įstaigos, kurios atitinka šiuos du kriterijus kartu: 1100 didžiųjų operacijų ir 300 gimdymų per metus.

	2018	2019	2020	2021	2022	Reikalavimai regiono lygmens ligoninėms
Didžiųjų operacijų skaičius	1 283	1 141	1 018	1026	1289	1 100
Gimdymų skaičius	442	404	441	414	513	300

2022 m. atlikta 1289 didžiųjų operacijų ir pasiektas regiono lygmens įstaigai keliamas reikalavimas. 2020 ir 2021 metais operacijų atlikta mažiau, lyginant su 2019 m., dėl planinių operacijų ribojimo karantino metu. 2022 m. Ligoninėje atlikta daugiausiai didžiųjų operacijų per pastaruosius penkerius metus.



2022 m. Ligoninėje priimta daugiausiai gimdymų per pastaruosius metus – net 513, gimė 514 naujagimių. Gimdymų skaičius viršijo regioninei ligoninei keliamą reikalavimą ne mažiau 300.

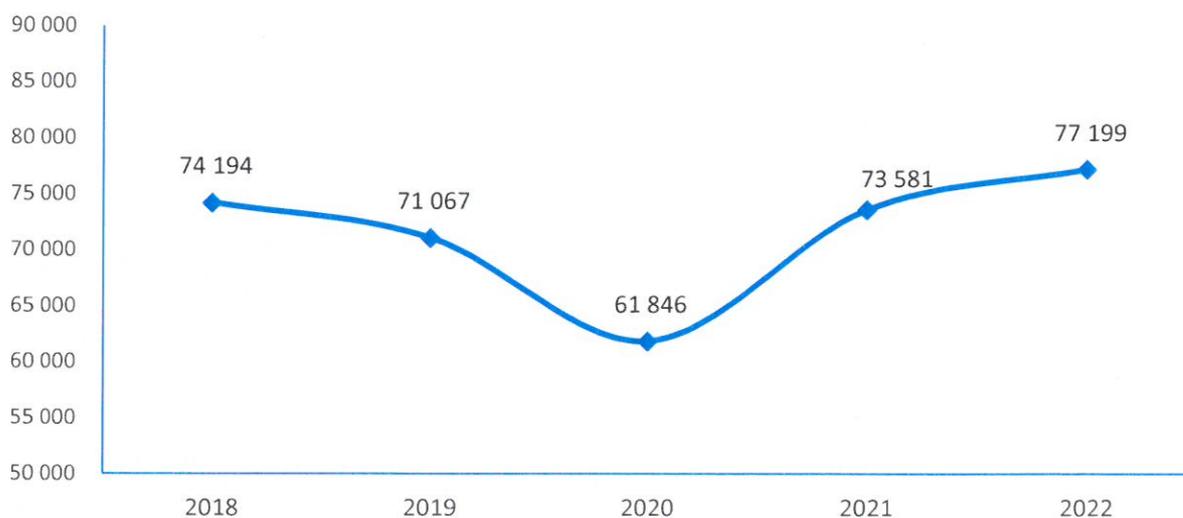


Dėka kompetentingų specialistų Tauragės ligoninę renkasi gimdyvės ne tik iš Tauragės, bet ir iš Šilutės, Šilalės, Jurbarko, Klaipėdos rajonų ir jų skaičius kiekvienais metais tik didėja.

### 6.3 Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius 2018-2022 m.

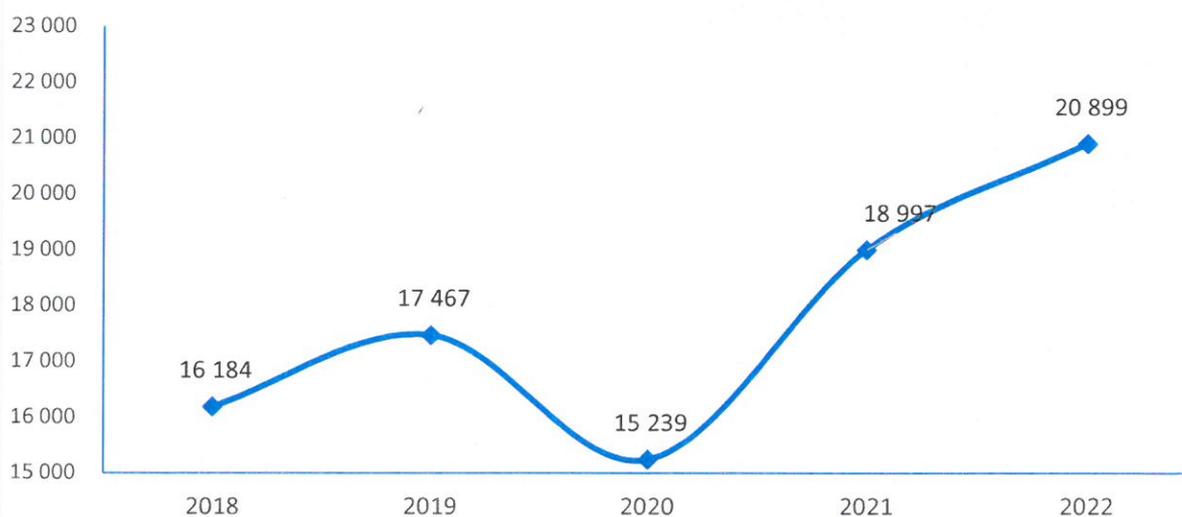


Konsultacijų poliklinikoje teikiamų paslaugų apimtys 2022 metais, lyginant su 2021 metais, padidėjo 5 proc. Ligoninė teikia pirmenybę bei skatina gydytojus specialistus teikti išplėstines konsultacijas, kurių metu pacientui atliekami būtini tyrimai ir procedūros. Tokiu būdu sumažinamas pakartotinių apsilankymų skaičius ir trumpėja laukimo eilės pas gydytojus. 2022 m. Ligoninės gydytojai specialistai suteikė 31 881 išplėstinę konsultaciją, kas sudarė 41 proc. visų konsultacijų.

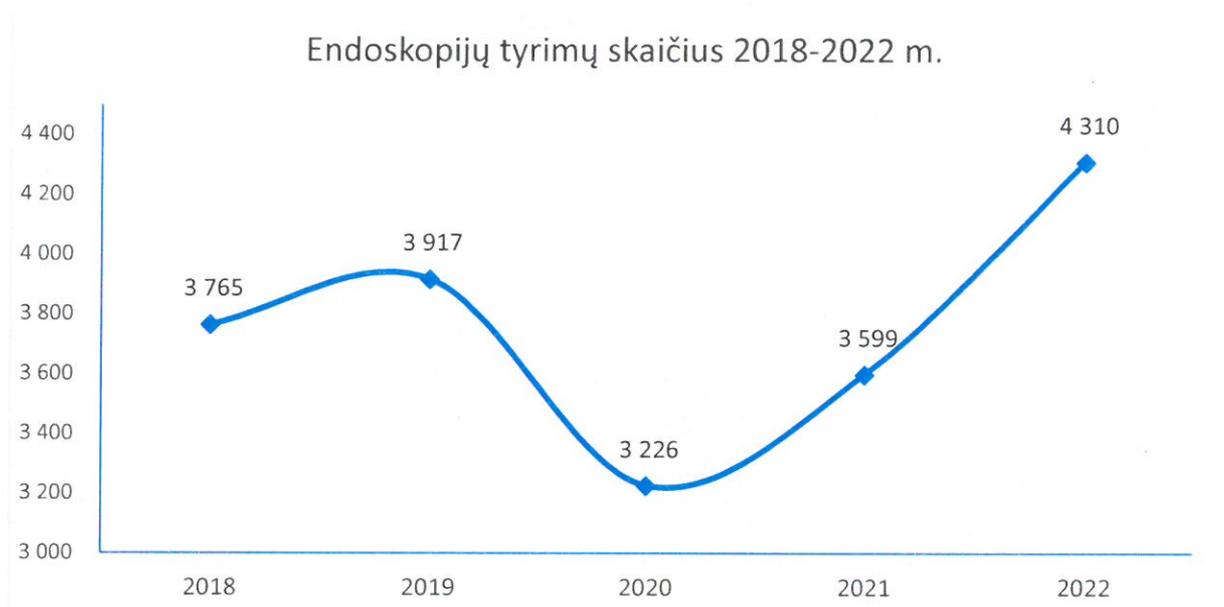
### 6.4 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai

Diagnostikos skyriuose (Radiologijos, Echoskopijų, Endoskopijų) pacientai tiriami moderniausia echoskopine ir endoskopine įranga, atliekamos ir paprastos, ir minimaliai invazinės procedūros (biopsijos, punkcijos, polipų šalinimas ir pan.).

Ultragarso tyrimų skaičius 2018-2021 m.

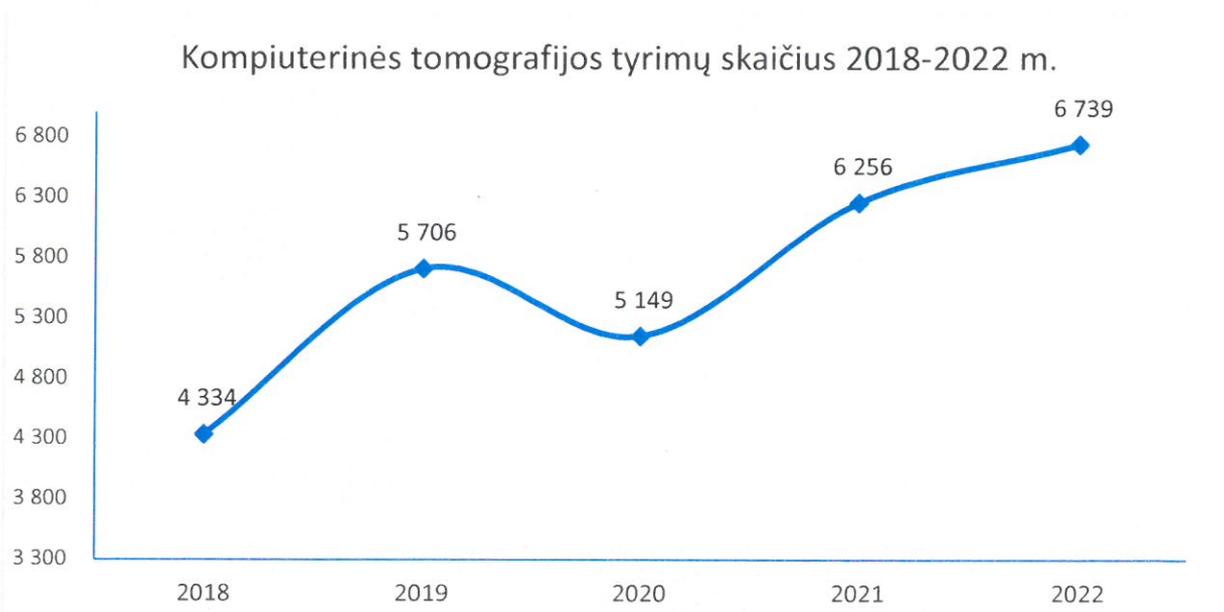


Ultragarso (echoskopijų) tyrimų skaičius 2022 m. lyginant su 2021 m. padidėjo 10 proc., arba 1902 tyrimais.



Endoskopijų tyrimai – tai gastroskopijos ir kolonoskopijos. Šių tyrimų skaičius 2022 m. lyginant su 2021 m., padidėjo 711 tyrimų, arba 20 proc.

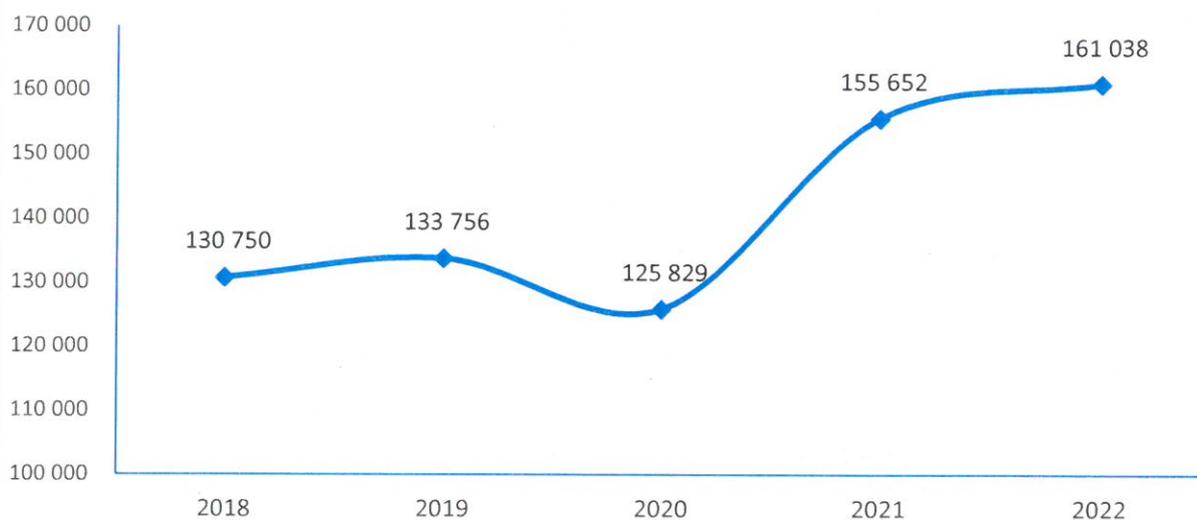
Radiologiniai tyrimai atliekami šiuolaikiškais ir pacientui saugiais skaitmeninio rentgeno aparatais, mamografu bei kompiuteriniu tomografu. Pacientų diagnostika kompiuteriniu tomografu ypatingai svarbi regiono lygmens gydymo įstaigai.



2022 m. atliktų kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičius, lyginant su 2021 m., išaugo 8 proc. arba 483 tyrimais.

Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje ištisą parą atliekami klinikiniai tyrimai: hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai, bendraklinikiniai. Šių tyrimų dinamika:

## Klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius 2018-2022 m.



2022 metais klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius, lyginant su 2021 metais, išaugo 3 proc. arba 5 386 tyrimais.

2022 m. buvo atnaujinta ligoninės Klinikinės diagnostikos laboratorijos įranga, suremontuotos patalpos. Patalpų remonto darbus (84,5 tūkst. Eur) finansavo Tauragės rajono savivaldybės administracija. Įranga buvo įsigyta Europos Sąjungos ir ligoninės lėšomis įgyvendinant bendradarbiavimo per sieną (Lietuva – Lenkija) projektą. Nupirka automatizuota infekcinių ligų sukėlėjų PGR diagnostinė sistema, imunologinis analizatorius, kompiuteriai, šaldiklis, šaldytuvas, įrengta kondicionavimo sistema.

#### 6.4 Socialinės globos paslaugos

Tauragės ligoninė Skaudvilės padalinyje be slaugos paslaugų teikia ir socialinės globos paslaugas suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims, bei suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims su sunkia negalia.

Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie socialinės apsaugos ir darbo ministerijos direktoriaus 2021 m. birželio 1 d. įsakymu Nr. V1-446 „Dėl licencijos išdavimo VšĮ Tauragės ligoninei ir licencijų panaikinimo VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninei“ priėmė sprendimą išduoti VšĮ Tauragės ligoninei licenciją Nr. L000000947 „Institucinė socialinė globa (ilgalaikė, trumpalaikė) suaugusiems asmenims su negalia, senyvo amžiaus asmenims“. 2022 metais licencija papildyta, socialinės globos gavėjų skaičius padidintas nuo 24 iki 39.

Padalinio veiklos tikslas - patenkinti senyvo amžiaus ir neįgalių asmenų gyvybinius poreikius, sudaryti žmogaus orumo nežeminančias gyvenimo sąlygas, saugoti ir ginti jų teises bei interesus, skatinti sugebėjimą pasirūpinti savimi bei pagal galimybes padėti integruotis į visuomenę.

Socialinės globos skyriaus personalas stengiasi įvairiais metodais palaikyti, stiprinti globos skyriaus gyventojų gebėjimus socialiai funkcionuoti, teikia gyventojams ir jų artimiesiems konsultavimo paslaugas, sprendžia keliamas psichologines ir socialines problemas, organizuoja renginius, rūpinosi gyventojų užimtumu bei aktyvumu, integracija į bendruomenę, naujai atvykusiems gyventojams taikia adaptacijos programą, gerindami jų prisitaikymą prie aplinkos, tobulina asmeninius gebėjimus.

Socialinės globos kainą tvirtina Tauragės rajono savivaldybės taryba. Kaina apskaičiuojama vadovaujantis Socialinių paslaugų finansavimo ir lėšų apskaičiavimo metodika, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. spalio 10 d. nutarimu Nr. 978 „Dėl socialinių paslaugų finansavimo ir lėšų apskaičiavimo metodikos patvirtinimo“. Už suteiktas paslaugas apmokama iš

valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, dalis iš globotinių asmeninių įmokų, tokių kaip senatvės pensija, našlių arba našlaičių pensija, netekto darbingumo pensija, šalpos pensija.

Pajamos, gautos už socialinės globos suteiktas paslaugas sudarė 325 803 Eur. Pajamos, gautos iš globotinių asmeninių įmokų – 104 033 Eur, iš savivaldybės biudžeto - 42 955 Eur, iš Valstybės biudžeto – 178 815 Eur.

2022 m. metų pradžioje padalinyje socialinės paslaugos buvo teikiamos 24 asmenims, iš jų 23 suaugusio ir senyvo amžiaus asmenims su sunkia negalia ir 1 suaugusio ir senyvo amžiaus asmeniui. 2022 m. metų pabaigoje buvo globojami 34 asmenys, iš jų 28 suaugusio ir senyvo amžiaus asmenys su sunkia negalia ir 6 suaugusio ir senyvo amžiaus asmenys.

## 7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį

Valstybinei ligonių kasai kiekvieną mėnesį teikiama informacija apie visus faktiškai dirbančius fizinius asmenis ir jų vidutinį darbo užmokestį.

Darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 497, pabaigoje – 538 darbuotojai.

	2020 m.		2021 m.		2022 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur/mėn
Gydytojai	92	2899	97	3693	102	4030
Bendrosios praktikos slaugytojai	175	1389	184	1904	188	1999
Kitas personalas teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas	41	1484	46	1643	56	1677
Kitas personalas	155	976	170	1142	192	1246
<b>Iš viso:</b>	<b>463</b>	<b>1559</b>	<b>497</b>	<b>2082</b>	<b>538</b>	<b>2282</b>

Vidutiniai darbuotojų atlyginimai padidėjo dėl atlyginimų didinimo nuo 2022 m. sausio 1 d. dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų medicinos darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šią sutartį susietas su MMA. Į 2022 m. gydytojų ir slaugytojų vidutinį atlyginimą įtraukti ir priskaičiuoti 60-100 proc. priedai prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

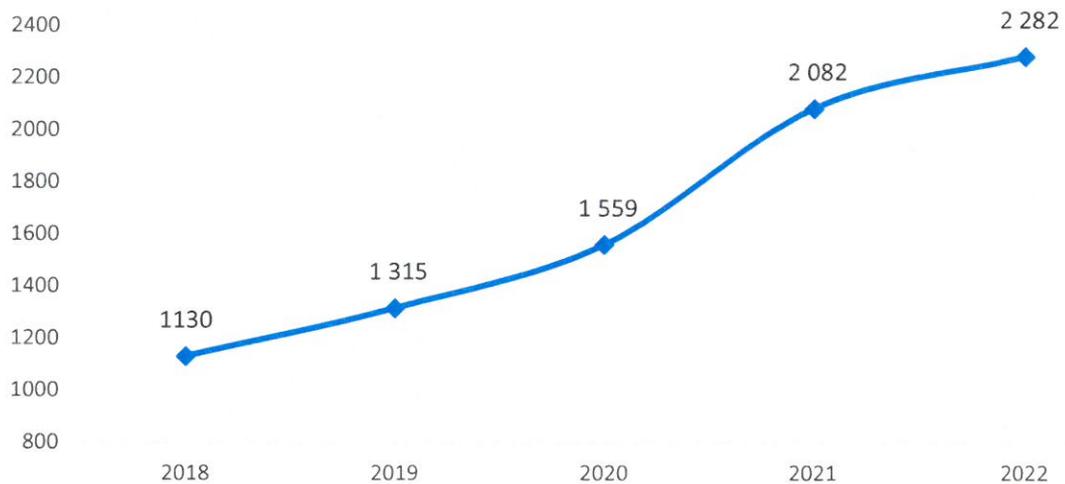
Tauragės ligoninė 2022 m. apmokėjo dviejų specialistų (dermatovenerologo ir psichiatro) rengimą Sveikatos mokslų universitete, gavus Tauragės rajono savivaldybės tarybos sutikimus. Gydytojo dermatovenerologo rezidentūros studijoms finansuoti iš įstaigos lėšų išleista 5 062 Eur. Gydytojo psichiatro rezidentūros studijoms finansuoti Ligoninė skyrė 2 643 Eur, kitą dalį (4 221 Eur) finansavo Sveikatos apsaugos ministerija. Taip pat sudaryta sutartis su Tauragės rajono savivaldybe dėl gydytojo anesteziologo rezidentūros studijų finansavimo ir Tauragės rajono savivaldybė 2022 m. skyrė 3 907 Eur. Iš viso per 2022 metus gydytojų ruošimui investuota 15 833 Eur.

Visi gydytojai bei slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas ir sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika. Jiems aktualus kvalifikacijos kėlimo klausimas. Tauragės ligoninės gydytojams ir slaugytojams suteikiama

galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir tobulinimuisi 2022 m. išleista 13 739 eurai.

2018 m. darbo užmokesčio dydis perskaičiuotas indeksavus 1,289 karto pagal 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusio Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo įstatymo, kuriuo, be kita ko, valstybinio socialinio draudimo įmokos yra perkeliamos darbuotojui. Įstatymo 9 straipsnio 4 dalyje nustatyta, kad iki šio įstatymo įsigaliojimo draudėjas (darbdavys), kurio valstybinio socialinio draudimo įmokos perkeliamos pagal darbo sutartį dirbančiam darbuotojui, privalo perskaičiuoti darbuotojo *bruto* darbo užmokestį, jį padidindamas 1,289 karto ir atitinkamai pakeisdamas darbo sutartį su darbuotoju be išankstinio jo sutikimo.

Vidutinio darbo užmokesčio kitimas



Vidutinis įstaigos darbuotojų darbo užmokestis su priskaičiuotais mokesčiais 2022 metais, lyginant su 2021 m. fiziniam asmeniui didėjo 10 proc. Atlyginimų padidėjimą lėmė atlyginimų didinimas nuo 2022 m. sausio 1 d., dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų medicinos darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šią sutartį susietas su MMA. 2022 m. sausio – balandžio mėn. priskaičiuoti 60-100 proc. priedai prie atlyginimų pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

2022 m. gydytojų vidutinis darbo užmokestis vienam fiziniam asmeniui sudarė 4 030 Eur, 2021 m., – 3693 Eur. 2022 m. vidutinis gydytojų darbo užmokestis, lyginant su 2021 metais, didėjo 337 eurai arba 9 proc.

2022 m. slaugytojų vidutinis darbo užmokestis vienam fiziniam asmeniui sudarė 1 999 Eur, 2021 m. – 1 904 Eur. Slaugytojų vidutinis darbo užmokestis didėjo 95 eurai, arba 5 proc.

## 8. Finansinė analizė

Tauragės ligoninė yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja 2001 m. lapkričio 6 d. Buhalterinės apskaitos įstatymas Nr. IX-574, Lietuvos Respublikos 2007 m. birželio 26 d. Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas Nr. X-1212 ir kiti teisės aktai ir jų pakeitimai. Įstaigos Apskaitos politika patvirtinta 2010 m. rugsėjo 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-85 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo“. Įstaiga, tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi

Lietuvos Respublikos Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu nustatytais bendraisiais apskaitos principais: subjektyvumo; veiklos tęstinumo; periodiškumo; pastovumo; piniginio mato; kaupimo; palyginimo; atsargumo; neutralumo; turinio viršenybės prieš formą. Tauragės ligoninėje buhalterinė apskaita kompiuterizuota. Apskaita vedama pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS). Iki 2022 m. įstaigos finansinių ataskaitų rinkinys buvo įtraukiamas į Tauragės rajono savivaldybės konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinį. Valstybei tapus dalininke, įstaigos 2022 m. finansinių ataskaitų rinkinys įtrauktas į Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos konsoliduotųjų finansinių ataskaitų rinkinį, todėl parengtas vadovaujantis viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais, įstaigos apskaitos politika, kuriuos nuostatos atitinka LR sveikatos apsaugos ministerijos apskaitos politiką.

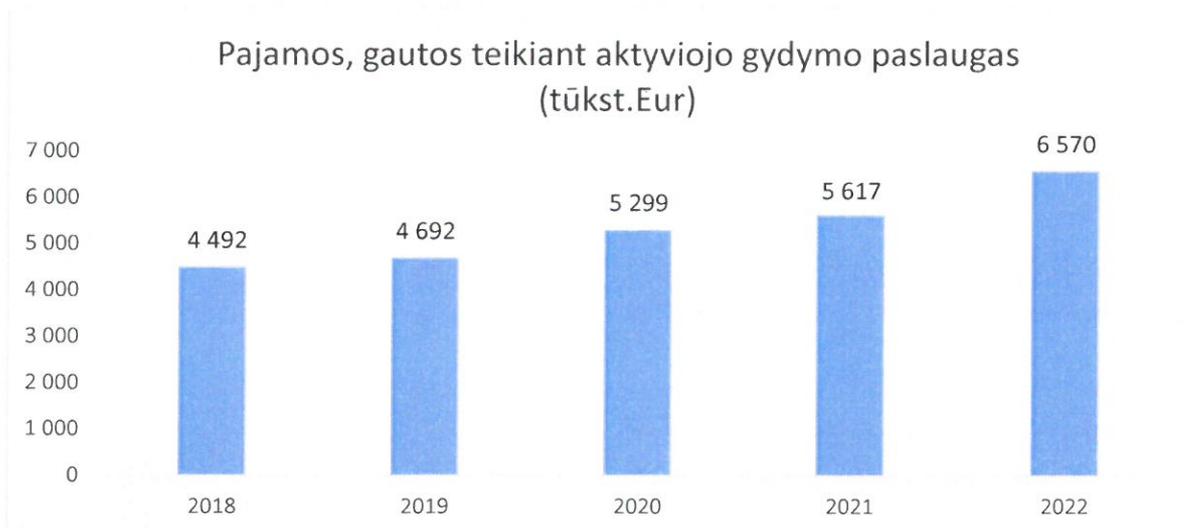
### 8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai

Ataskaitiniais metais įstaigos pajamos už suteiktas paslaugas – 14 838 tūkst. Eur, iš jų apmokėtos iš PSDF biudžeto – 14 399 tūkst. Eur, apmokėtos kitų juridinių ir fizinių asmenų – 439 tūkst. Eur, 2022 metų finansavimo pajamos – 2 013 tūkst. Eur. Visos pajamos iš viso sudarė 16 850 tūkst. Eur. arba 13,2 proc. didesnės nei 2021 m.

Tauragės ligoninei ataskaitiniais metais už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas 96,8 proc. apmokėtos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Apmokamų pajamų dydį reglamentuoja sutartis, sudaryta su Klaipėdos teritorine ligonių kasa. 2022 m. kovo mėn. pasirašyta sutartis su Klaipėdos teritorine ligonių kasa dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Sutarties suma 2022 metų pradžioje sudarė 12 965 tūkst. Eur. Kitų juridinių ir fizinių asmenų apmokamos paslaugos sudarė 1,3 proc.

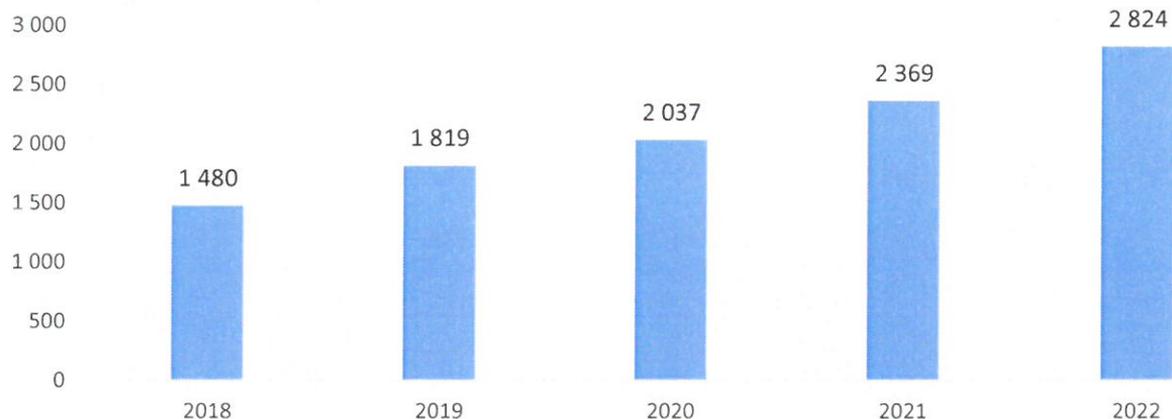
2022 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo apmokamos vadovaujantis „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V-1113 „Dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

Įstaigos pajamų, gaunamų iš PSDF lėšų dinamika pagal paslaugų grupes:



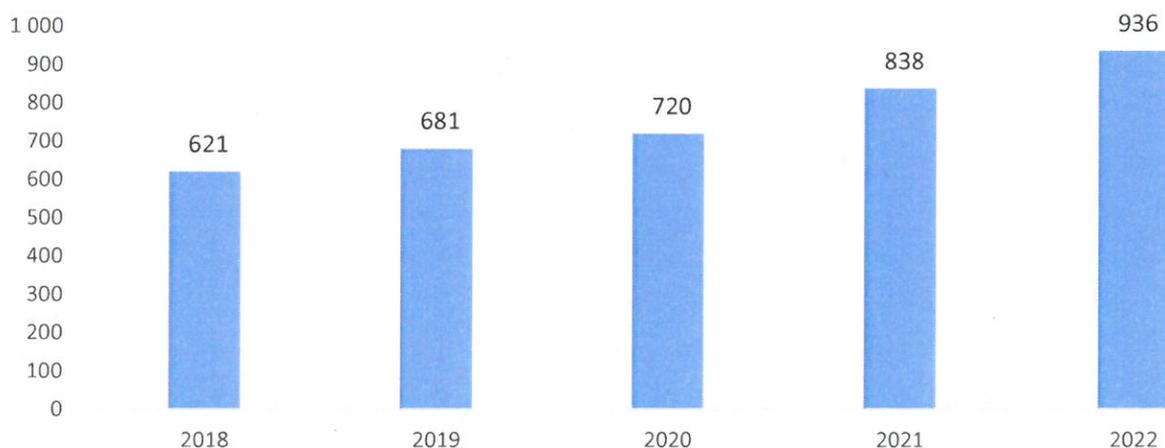
Daugiausia pajamų 2022 m. (6570 tūkst. eurų) gauta už aktyvaus gydymo stacionare paslaugas. Pajamos padidėjo 17 proc., lyginant su 2021 metais.

### Pajamos, gautos teikiant gydytojų konsultacijų paslaugas (tūkst.Eur)



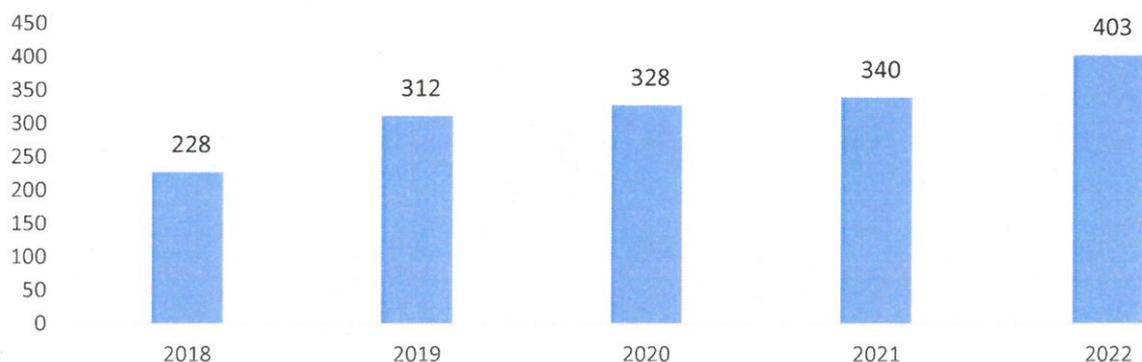
Antroje vietoje pagal gaunamų pajamų sumos dydį yra gydytojų specialistų konsultacijos, už kurias 2022 m. gauta 2 824 tūkst. eurų, t.y. 19 proc. daugiau nei 2021 m.

### Pajamos, gautos teikiant dienos chirurgijos paslaugas, (tūkst.Eur)



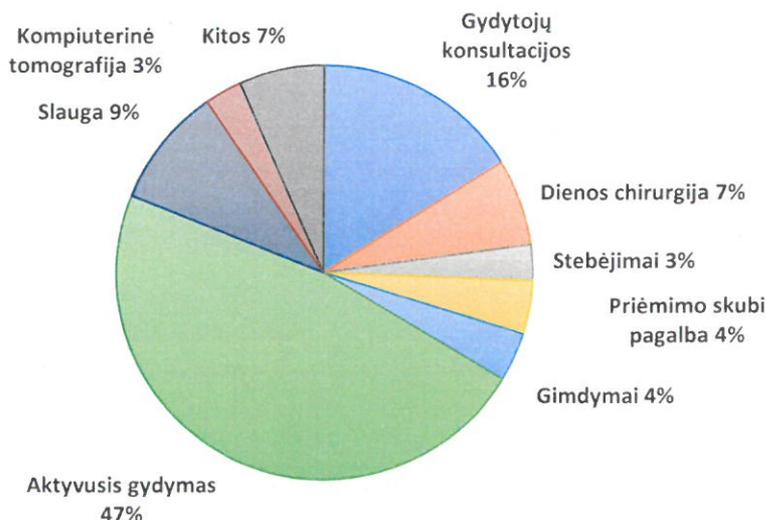
Pajamos, gautos už dienos chirurgijos paslaugas sudarė 936 tūkst. Eur. ir padidėjo 10 proc.

### Pajamos, gautos teikiant kompiuterinės tomografijos paslaugas (tūkst.Eur)



Pajamos už kompiuterinės tomografijos paslaugas 2022 metais padidėjo 16 proc.

Gautų pajamų pasiskirstymas pagal didžiausias suteiktų paslaugų grupes:



2022 metais 47 proc. įstaigos pajamų sudarė pajamos, gautos už aktyvaus gydymo paslaugas, 16 proc. - pajamos, gautos už antrojo lygio gydytojų specialistų konsultacijas, 9 proc. – už slaugos ir paliatyviosios slaugos paslaugas, 7 proc. – už dienos chirurgijos paslaugas.

Tauragės ligoninė teikia mokamas paslaugas, dėl kurių teikimo yra sudarytos sutartys su juridiniais asmenimis. Tauragės ligoninės struktūroje esantis Profilaktinės dezinfekcijos skyrius teikia medicininių atliekų nukenksminimo bei dezinfekcijos paslaugas juridiniams asmenims. Pacientai moka už haloterapijos paslaugas, dalį profilaktinių patikrinimų. Už suteiktas paslaugas moka asmenys, neapdrausti privalomuoju sveikatos draudimu.

## 8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas

2022 m. gautas finansavimas vykdomiems projektams, įstaigos kitoms reikmėms, iš viso 2 366,1 tūkst. Eur, iš jų:

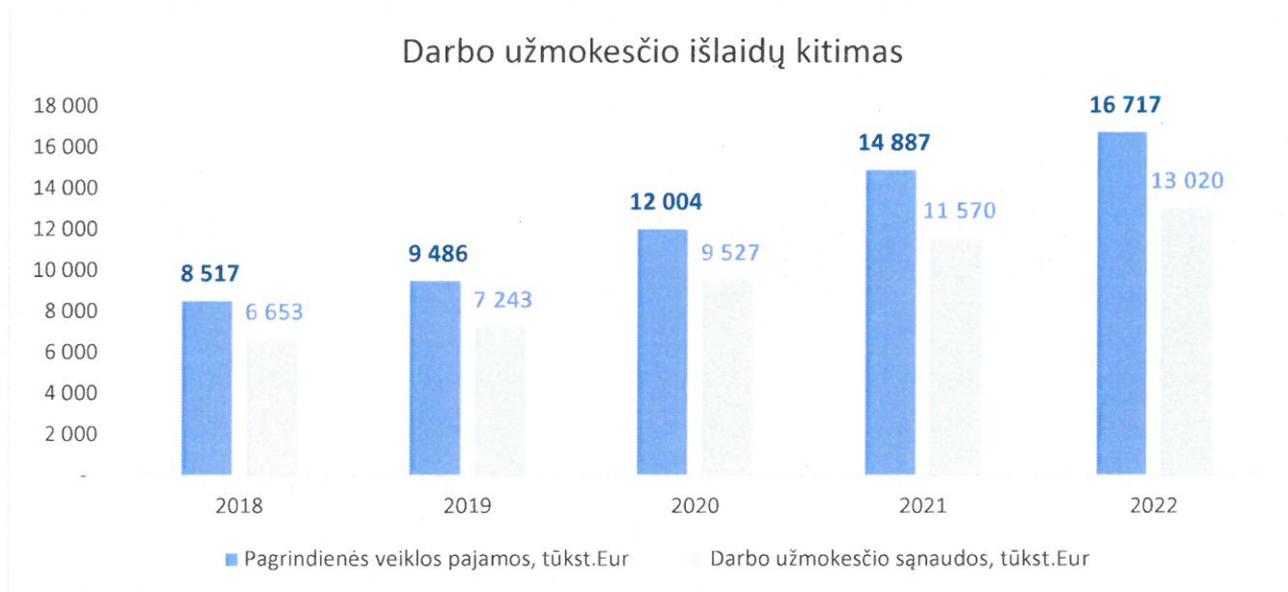
1. Projektas „Geriatrijos stacionariųjų paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ - 178 tūkst. Eur ( ES 85% - 150,9 tūkst. Eur; VB 15% - 26,6 tūkst. Eur);
2. Iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto Nr. J02-CPVA-V-11-0006 „Priemonių, gerinančių ūmių infekcinių ir lėtinių kvėpavimo takų ligų gydymo paslaugų prieinamumą ir saugą, įgyvendinimas KUL“ – 188,8 tūkst. Eur;
3. Europos teritorinio bendradarbiavimo per sieną programos projektas Nr. LT-PL-5R-407 „Improvement of cross-border health care quality in pandemic conditions“ – 17 tūkst. Eur;
4. Iš mokymo įstaigų, LR sveikatos apsaugos ministerijos, užimtumo tarnybos ir kitų įstaigų – 27,6 tūkst. Eur;
5. Gauta parama - vakcinų, vaistų, kitų medicinos pagalbos priemonių ir turto – 338,8 tūkst. Eur. Neatlygintinai gautos medicinos priemonės gautos 2022 m. pradžioje Covid-19 liga sergančių pacientų gydymui.

### 8.3. Veiklos sąnaudos

Ataskaitinių metų įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudos patirtos ataskaitinio laikotarpio pajamoms uždirbti sudarė 16 717 tūkst. Eur.

Sąnaudų pavadinimas	2021 m.	2022 m.	Pokytis, %
Darbo užmokesčio ir socialinis draudimas	11 570 237	13 019 599	+13 %
Medicinos priemonės	1 629 590	1 523 637	-6 %
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	662 029	842 716	+27 %
Komunalinės paslaugos	326 031	524 490	+61 %
Einamasis remontas	239 229	205 611	-14 %
Maitinimas	107 165	181 340	+69 %
Kitos sąnaudos	647 320	413 094	-36 %
<b>Viso sąnaudos</b>	<b>15 181 601</b>	<b>16 710 485</b>	<b>+10 %</b>

2022 m. lyginant su 2021 m. visos sąnaudos didėjo 10%. Didžiausias sąnaudų didėjimas dėl darbo užmokesčio - 13% ir komunalinių paslaugų - 61%. Sunaudotų atsargų (medikamentų) fiksuotas sąnaudų mažėjimas – 6%. Darbo užmokesčiui sąnaudos – 13 020 tūkst. Eur ir sudarė 77% nuo pagrindinių veiklos pajamų. 720 tūkst. Eur (2021 m. 1569 tūkst. Eur) buvo skirti priedams už darbą, gydant Covid-19 liga sergančius pacientus. 198 tūkst. eurų arba 61 proc. išaugo išlaidos už komunalines paslaugas. Komunalinių paslaugų išlaidos išaugo dėl padidėjusių elektros, vandens, šildymo kainų. Ilgalaikio turto nusidėvėjimo išlaidos didėjo dėl projekto „Geriatrijos stacionariųjų paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ užbaigimo ir turto pergrupavimo į atitinkamas grupes, dėl naujo turto įsigijimo.



2022 m. darbo užmokesčio sąnaudos išaugo iki 13 020 tūkst. Eur ir sudarė 77 proc. nuo pagrindinių veiklos pajamų. Lyginant su 2021 metais darbo užmokesčio suma padidėjo 13 proc.

### 8.4. Atsargos

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų rezervas įstaigoje padidėjo 34,5 tūkst. Eur. arba 13,5 % lyginant su 2021 m. dėl medicinos priemonių, medikamentų ir kitų materialinių išteklių kainų pasikeitimo bei atsargų rezervui pandemijos atveju. Nemokamai gautų atsargų vertė 337,8 tūkst. Eur.

	<b>Maisto produktai</b>	<b>Vaistai, medicinos priemonės</b>	<b>Kitos atsargos</b>	<b>Trumpalaikis turtas sandėlyje</b>	<b>Iš viso:</b>
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje (Eur)	6 829	188 643	35 441	21 630	<b>252 543</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (Eur)	3 852	177 898	20 866	15 386	<b>218 002</b>
Pokytis	2 977	10 745	14 575	6 244	<b>34 541</b>

### 8.5. Finansinis rezultatas

Viešosios įstaigos nėra pelno siekiantys juridiniai vienetai. Įstaigos tikslas nėra pelno siekimas.

Ataskaitinių metų įstaigos finansinis veiklos rezultatas teigiamas, perviršis siekia 363 tūkst. Eur. 2021 m. finansinis rezultatas buvo 299,9 tūkst. Eur deficitas.

### 8.6. Pinigai

	<b>Banke</b>	<b>Kasoje</b>	<b>Iš viso:</b>
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje (Eur)	932 346	0	<b>932 346</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (Eur)	559 158	0	<b>559 158</b>

### 8.7. Gautinos sumos

	<b>Teritorinė ligonių kasa</b>	<b>Kitos gautinos sumos</b>	<b>Iš viso:</b>
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje (Eur)	1 396 667	16 247	<b>1 412 914</b>
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (Eur)	1 046 206	482 174	<b>1 528 380</b>

### 8.8. Įstaigos įsipareigojimai

2022 m. su darbo santykiais susiję įsipareigojimai buvo mažesni, lyginant su 2021 m. 2021 m. įsipareigojimai buvo didesni dėl 2021 m. gruodžio mėnesį darbuotojams skirtų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32<sup>1</sup> straipsniu. 2022 m. metų pabaigoje priedai už Covid-19 liga sergančių pacientų gydymą nebuvo mokami, todėl įsipareigojimai sumažėjo.

2021 m. mokėtinos sumos tiekėjams ataskaitinio laikotarpio pabaigoje buvo didesnės dėl išaugusio apyvartinių lėšų trūkumo, kuris išaugo dėl vėluojančio Sveikatos apsaugos ministerijos atsiskaitymo už darbuotojams sumokėtus darbo užmokesčio padidinimus už Covid-19 liga sergančių pacientų gydymą ir mobiliajame punkte suteiktas paslaugas. 2022 m. didelio apyvartinių lėšų trūkumo nebuvo ir buvo laiku atsiskaityta su tiekėjais.

	<b>Mokėtinos sumos tiekėjams</b>	<b>Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai</b>	<b>Iš viso:</b>
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje(Eur)	389 006	1 008 224	1 397 230
Praėjusių finansinių metų pabaigoje (Eur)	849 117	1 100 807	1 949 924

**8.9. Sukauptos mokėtinos sumos**

	<b>Darbuotojų skaičius</b>	<b>Nepanaudotų atostogų rezervo suma</b>
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje (Eur)	538	1 330 506
Prėjusių finansinių metų pabaigoje (Eur)	497	975 071

Nepanaudotų atostogų rezervo suma išaugo dėl padidėjusio darbuotojų skaičiaus, nepanaudotų atostogų dienų skaičiaus ir išaugusio vidutinio darbuotojų darbo užmokesčio.

**8.10. Ilgalaikio turto būklė**

Remiantis Tauragės rajono savivaldybės 2020 m. spalio 14 d. sprendimu Nr. 1-264 perduotas valdyti, naudoti ir disponuoti pagal patikėjimo sutartį 99 metų laikotarpiui Tauragės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis ilgalaikis materialusis turtas.

Informacija apie ilgalaikio nematerialaus turto balansinės vertė pasikeitimus (Eur):

	Programinė įranga ir jos licencijos	Kitas nematerialus turtas
<b>INT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>18 333</b>	<b>4 033</b>
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-7 190	-1 008
<b>INT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>11 142</b>	<b>3 025</b>

Informacija apie ilgalaikio materialaus turto balansinės vertė pasikeitimus (Eur):

	Pastatai	Infrastruktū ros statiniai	Medicininė įranga, instrumentai	Transporto priemonės	Baldai ir kitas ilgalaikis turtas	Nebaigta statyba (projektai)
<b>IMT vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje</b>	<b>5 651 054</b>	<b>510 335</b>	<b>2 575 405</b>	<b>52 263</b>	<b>898 720</b>	<b>2 080 374</b>
Pirkto turto įsigijimo savikaina			314 351		71 188	23 956
Neatlygintinai gauto turto savikaina			7 059			
Nurašytas, perduotas turtas			-176 272		-30 012	
Pergrupavimas	1 602 768	477 606				-2 080 374
Neatlygintinai gauto turto nusidėvėjimo suma			-6 134			
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-68 372	-29 880	-588 267	-10 476	-137 522	
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma			176 272		29 843	
<b>IMT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje</b>	<b>7 185 450</b>	<b>958 062</b>	<b>2 302 414</b>	<b>41 787</b>	<b>832 217</b>	<b>23 956</b>

Ilgalaikio materialaus turto balansinės vertė padidėjo dėl Geriatrijos skyriaus sukauptos sumos nebaigtoje statyboje pergrupavimo į pastatų ir infrastruktūros statinių grupes. Medicininė įranga ir kitas ilgalaikis turtas taip pat didžioji vertės dalis įsigyta Geriatrijos skyriaus veiklai.

Per ataskaitinį laikotarpį buvo nurašytas nusidėvėjęs, netinkamas naudoti turtas – 206 tūkst. Eur. Materialiojo turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, įsigijimo savikaina 3 657 tūkst. Eur.

### 8.11. 2022 metų veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
<b>A.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>16 850 402,32</b>	<b>14 887 104,87</b>
<b>I.</b>	FINANSAVIMO PAJAMOS	2 012 680,03	2 940 131,41
<b>I.1.</b>	Iš valstybės biudžeto	1 326 709,67	1 557 813,72
<b>I.2.</b>	Iš savivaldybių biudžetų	72 025,53	28 894,14
<b>I.3.</b>	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	314 814,32	213 632,49
<b>I.4.</b>	Iš kitų finansavimo šaltinių	299 130,51	1 139 791,06
<b>II.</b>	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		
<b>III.</b>	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	14 837 722,29	11 946 973,46
<b>III.1.</b>	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	14 837 716,29	11 946 963,46
<b>III.2.</b>	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma	6,00	10,00
<b>B.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-16 710 485,47</b>	<b>-15 181 601,34</b>
<b>I.</b>	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-13 019 598,58	-11 570 237,29
<b>II.</b>	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-842 716,71	-662 028,87
<b>III.</b>	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-524 490,70	-326 030,98
<b>IV.</b>	KOMANDIRUOČIŲ	-3 305,23	-2 675,22
<b>V.</b>	TRANSPORTO	-47 533,44	-37 941,54
<b>VI.</b>	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-13 604,59	-18 276,04
<b>VII.</b>	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-205 611,01	-239 229,14
<b>VIII.</b>	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-13 738,76	-7 175,01
<b>IX.</b>	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-1 786 777,28	-2 079 584,63
<b>X.</b>	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		
<b>XI.</b>	NUOMOS		
<b>XII.</b>	FINANSAVIMO	-51 931,30	-77 261,08
<b>XIII.</b>	KITŲ PASLAUGŲ	-168 113,34	-132 878,24
<b>XIV.</b>	KITOS	-33 064,53	-28 283,30
<b>C.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVERŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>139 916,85</b>	<b>-294 496,47</b>
<b>D.</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I.</b>	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	30 286,92	
<b>II.</b>	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
<b>III.</b>	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	-30 286,92	
<b>E.</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>-8 963,45</b>	<b>-5 429,92</b>
<b>F.</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>232 071,44</b>	

<b>G.</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>		
<b>H.</b>	<b>GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ</b>	<b>363 024,84</b>	<b>-299 926,39</b>
<b>I.</b>	<b>NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA</b>		
<b>J.</b>	<b>GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>363 024,84</b>	<b>-299 926,39</b>
<b>I.</b>	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI		
<b>II.</b>	TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI		

### 8.12. Sąnaudos valdymo išlaidoms

Įstaigos pagrindinės veiklos 2022 metų sąnaudos 16 710 tūkst. Eur, iš jų įstaigos valdymo sąnaudos - 288 tūkst. Eur ir sudaro 1,7 proc. 2022 m. siektinose užduotyse nurodyta, kad valdymo išlaidos negali viršyti 2,4 proc. Direktoriui priskaičiuota 64 169 Eur bazinio atlyginimo, 8 325 Eur kintamosios dalies ir 8 984 Eur išeitinė kompensacija (vadovaujantis Lietuvos Respublikos darbo kodekso 69 straipsnio 1 dalimi). 2022 m. rugsėjo 4 d. baigėsi Ligoninės direktoriaus Liutaurio Indriuškos penkerių metų darbo sutartis. Laikinais vadovauti Ligoninei buvo paskirtas direktoriaus pavaduotojas medicinai Danas Masiulionis. Kitiems vadovaujantiems asmenims priskaičiuota 74 995 Eur bazinio atlyginimo, 11 249 Eur kintamosios dalies ir 225 Eur priedų. Vadovaujančiuosius asmenis apibrėžia LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 15<sup>1</sup> straipsnis.

### 8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Tauragės ligoninės direktoriaus darbo užmokestis nustatytas vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 15<sup>1</sup> straipsniu ir Tauragės savivaldybės mero 2022 m. sausio 28 d. potvarkiu Nr. P1-1 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui Liutaurui Indriuškai“ nustatyti viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydį – 7850 Eur. Nuo 2021 m. gegužės 1 d. iki 2022 m. balandžio 30 d. kintamoji dalis 15 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės mero 2021 m. gegužės 3 d. potvarkiu Nr. P1-78 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui Liutaurui Indriuškai“. Nuo 2022 m. gegužės 1 d. kintamoji dalis 15 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės mero 2022 m. balandžio 29 d. potvarkiu Nr. P1-35 „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui Liutaurui Indriuškai“

### 8.14. Reikšmingi sandoriai 2022 m.

Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	VĮ Registrų centras	Pievų tako g. 38, LT-92236, Klaipėda	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	14 399 227,58

### 8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis

Sandorių su susijusiomis šalimis 2022 metais nebuvo.

## 8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams

2022 metais Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė nepatyrė išlaidų kolegialių organų nariams.

### 9. Vidaus medicinos audito veikla

Tauragės ligoninėje vidaus medicininis auditas vykdomas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įsakymai, Lietuvos Respublikos teisės aktai ir kiti norminiai dokumentai. Vidaus medicininio audito tikslas - nuolat gerinti ligoninės kokybės vadybos sistemą, nuolat vykdyti procesų, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugų teikimu, atitikimą nustatytiems reikalavimams. Vidaus medicininio audito veiklos apimtys - planiniai ir neplaniniai vidaus auditai, pacientų skundų ir pareiškimų nagrinėjimas, nepageidaujamų įvykių, neatitiktųjų registru, mirčių atvejų aptarimų valdymas, ligoninės kokybės vadybos dokumentų rengimas, vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos ministerijos įsakymais bei kitais teisės aktais ir tarptautiniais kokybės standartais.

#### Kokybės vidaus planiniai ir neplaniniai auditai

Vadovaujantis ligoninės direktoriaus patvirtintu VŠĮ Tauragės ligoninės vidaus medicininio audito planu 2022 m., vidaus medicininis auditas atliko 9 planinius vidaus medicininis auditus. Atliekant vidaus medicininis auditus buvo tikrinama ir vertinama: kraujo ir jo komponentų transfuzijos paslaugų teikimo vykdymas; pacientų rašytinių sutikimų chirurginei ir (ar) intervencinei procedūrai pildymo tvarka; medicininio intervencijų kodavimo atitiktis; pirmosios medicinos pagalbos rinkinių atitiktis vertinimas skyriuose; vaistinių preparatų, narkotinių vaistinių preparatų laikymo ir apskaitos vertinimas; Priėmimo skubiosios medicinos pagalbos paslaugų teikimo atitiktis vertinimas; akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų ir protokolų vertinimas; personalo rankų higienos atitikimas ligoninės patvirtintai procedūrai. Atliekant planinius auditus buvo įtraukti specialistai, kaip audituojamos srities ekspertai. Vidaus medicininio audito metu buvo nustatytos 39 neatitiktys, pateikta 15 rekomendacijų skyrių (padalinių) veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti, buvo vykdyta jų įgyvendinimo stebėseną. Dalis 2022 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2023 m.

Buvo atlikti 8 neplaniniai vidaus medicininiai auditai, dėl gautų pacientų (jų atstovų) skundų, prašymų. Neplaninio audito metu nustatytos 7 neatitiktys, pateikta 13 rekomendacijų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti.

#### Kokybės vadybos sistema (toliau – KVS), dokumentų valdymas

Tobulinant ligoninės paslaugų kokybę nuolat atliekama KVS dokumentų peržiūra, atnaujinami ir naujai rengiami kokybės vadybos dokumentai. 2022 m. parengti KVS dokumentai: 9 diagnostikos ir gydymo protokolai, 2 darbo procedūros ir slaugos protokolai, 15 procedūrų, 5 kiti vidaus kokybės dokumentai.

#### Nepageidaujami įvykiai ir neatitiktys

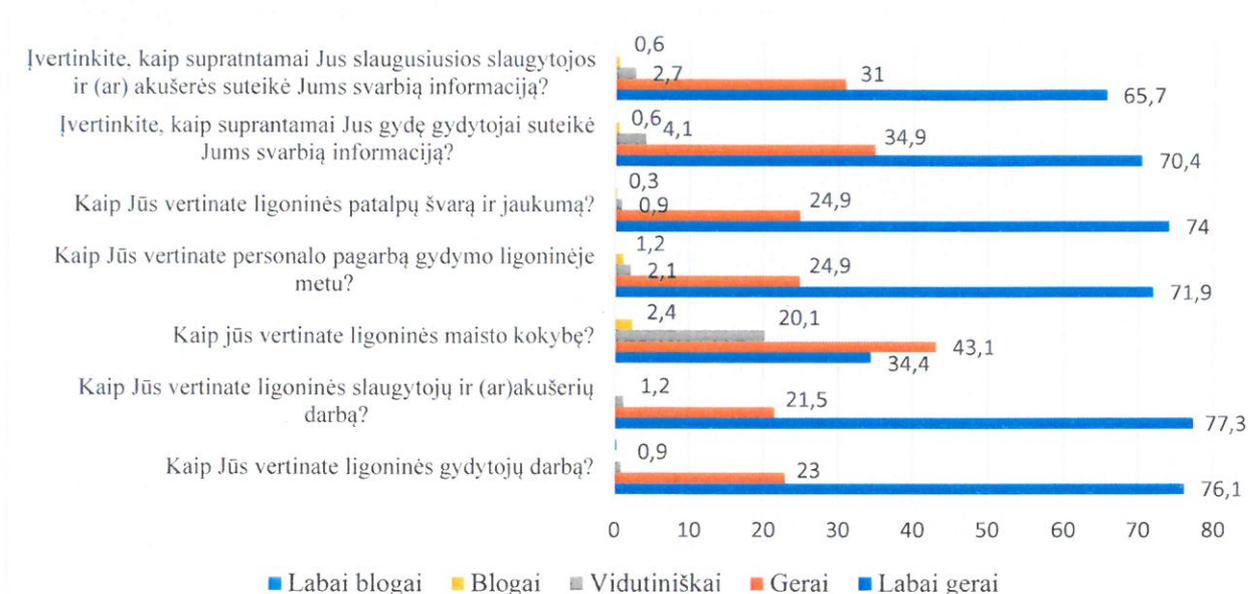
Ligoninėje ypatingas dėmesys skiriamas pacientų saugai - vykdomas nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimas. 2022 m. registruoti, patvirtinti ir analizuoti 38 nepageidaujami įvykiai bei 105 neatitiktys stacionaro skyriuose ir atliekant vidaus medicininis auditus, Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje registruotos 352 neatitiktys. 1 nepageidaujamo įvykio aplinkybės buvo nagrinėjamos direktoriaus įsakymu sudarytos komisijos, pateikta prevencinė priemonė – gydymo protokolo parengimas. Nepageidaujamų įvykių, susijusių su pacientų priežiūra, daugiausiai registruota dėl pacientų griuvimų – 10 atvejų, kurių metu pacientai patyrė kaulų lūžius, sumušimus. Analizuojant 2021 - 2022 m. duomenis, nustatytas griuvimų skaičiaus augimas. Siekiant vykdyti griuvimų prevenciją, sudaryta darbo grupė, atsakinga už stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo parengimą.

## Pasitenkinimo VŠĮ Tauragės ligoninės teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimas. Pacientų pasitenkinimo duomenys kasmet pateikiami Valstybinei akreditavimo tarnybai prie sveikatos apsaugos ministerijos.

Reikalingas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į medicinos statistikos pateiktus duomenis apie į ligoninės skyrius stacionarizuotų pacientų skaičių 2021 metais. Naudojant Paniotto formulę, buvo apskaičiuotas reprezentatyvus imčiai užtikrinti anketų skaičius, užpildytos 339 anketos. Apklausa buvo atlikta visuose ligoninės stacionaro skyriuose ir Skaudvilės padalinyje. Pacientai, jų artimieji turėjo galimybę pildyti popierines ir elektronines anketų formas.

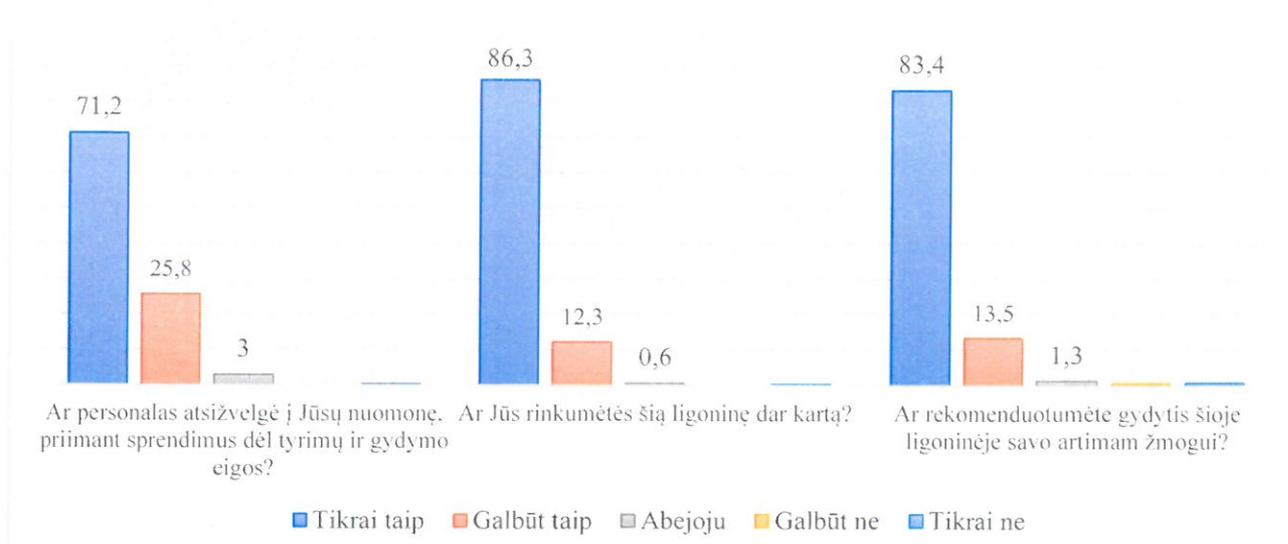
Apklausoje dalyvavo 66,1 proc. moterų, 33,9 proc. – vyrų. Atsakydami į 1-7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų, jų artimųjų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 1 diagramoje.



**1 diagrama.** Pacientų nuomonė apie gydytojų, slaugytojų ir (ar) akušerių darbą, pagarbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą, proc.

Didžioji dalis respondentų labai gerai ir gerai vertino gydytojų, akušerių ir slaugytojų darbo kokybę (99,1 proc. – gydytojų, 98,8 proc. – akušerių, slaugytojų). 77,6 proc. respondentų ligoninėje teikiamą maitinimą vertino labai gerai ir gerai, 22,4 proc. maisto kokybę buvo patenkinti vidutiniškai ir nepatenkinti. 96,8 proc. respondentų teigė jautę personalo pagarbą gydymo ligoninėje metu. 98,9 proc. respondentų buvo patenkinti ligoninės patalpų švara ir jaukumu. 95,3 proc. respondentų labai gerai ir gerai vertino gydytojų jiems suteiktą svarbią informaciją, ir tik 4,7 proc. pacientų informacijos negavo arba ji buvo suteikta neaiškiai. Slaugytojų ir (ar) akušerių suteiktos informacijos kokybę respondentai 65,7 proc. atvejų įvertino labai gerai, 31 proc. – gerai.

Atsakydami į 8-10 klausimus 71,2 proc. respondentų išsakė nuomonę, kad gydymo metu buvo atsižvelgta į jų nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. Ar rekomenduotų gydytis savo artimajam – 83,4 proc. atsakė „Tikrai taip“, o 86,3 proc. rinkusių gydymą VšĮ Tauragės ligoninėje dar kartą. 2 diagramoje pateikiamas procentinis respondentų nuomonės pasiskirstymas.



**2 diagrama.** Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas, proc.

11 klausimu siekta įvertinti pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygį. Pacientų buvo prašoma įvertinti paslaugas skalėje nuo 1 iki 10, kai 1 reiškė Labai blogai, 10 – Labai gerai. Apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo paslaugomis lygis – 0,97. Tai reiškia, kad net 97 proc. respondentų teigiamai (7-10 balų) įvertino suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

Pacientų skundai VšĮ Tauragės ligoninėje nagrinėjami vadovaujantis direktoriaus 2013 m. liepos 15 d. įsakymu Nr. V-74 patvirtinta Pacientų ir kitų asmenų skundų, prašymų nagrinėjimo tvarka. 2022 m. vidaus medicininis auditas nagrinėjo 14 pacientų, jų artimųjų skundų, prašymų (Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje teiktomis paslaugomis skundėsi 6, stacionarinėmis – 8 pacientai (jų atstovai)). Dėl gautų pacientų (jų atstovų) skundų, prašymų direktoriaus įsakymu 8 atvejais buvo sudarytos komisijos neplaniniams auditams atlikti. Pateikus audito išvadas, 2 skundai buvo pagrįsti, 8 – iš dalies pagrįsti, 4 nepagrįsti. 2 skundai buvo nagrinėjami Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisijose (toliau – PSPŽNK), 1 skundas - Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyboje (toliau – VASPVT). PSPŽNK 1 atveju nustatė paciento patirtą neturtinę žalą, nustatytas neturtinės žalos dydis 1800 eurų.

Vidaus medicininis auditas kartu su infekcijų kontrolės specialistu, vyr. slaugos administratoriumi, vadovaudamiesi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, vykdė pragulų atsiradimo dažnio, hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygio, antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos, operacinės užimtumo stebėseną. Vertinimo rodiklių duomenys buvo pateikti VASPVT.

Eil. Nr.	Asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ) identifikavimo numeris	ASPĮ pavadinimas	ASPĮ veiklos kokybės vertinimo rodikliai								ASPĮ veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis	
			Pragulų atsiradimo dažnis (proc.)			Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis		Operacinės užimtumo vidurkis
			ASPĮ aktyvaus gydymo padalinuose	palikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padalinuose	paliautvyviai pagalba teikiančiuose ASPĮ padalinuose							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
		Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė	0,05	0,3	0	0,97	3	3	3	3	3,4 val.	

\*Susumavus veiklos kokybės vertinimo rodiklių rezultatus, aukščiausia siektina vertinimo reikšmė gali būti 3 (8,9,10,11).

Vadovaujantis nuo 2022 m. įsigaliojusi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. lapkričio 10 įsakymu Nr. V-2572 „Dėl laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių ir jų stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“ buvo vykdoma laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių stebėseną. Visi laboratorinės diagnostikos paslaugų rodiklių duomenys siekė ir viršijo siektinas Laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių reikšmes. Stebėsenos rodiklių duomenys pateikti VASPVT.

### 10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2022 m.

Tauragės ligoninės korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos 2020 – 2022 metų programa (toliau – Programa), šios Programos įgyvendinimo priemonių planu (toliau – Priemonių planas), bei Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2020–2022 metų programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. lapkričio 6 d. įsakymu Nr. V-2521 „Dėl Šakinės korupcijos prevencijos sveikatos priežiūros sistemoje 2020–2022 metų programos patvirtinimo“ (toliau – Šakinės korupcijos programa).

Įgyvendinant Programą, Priemonių planą, bei Šakinės korupcijos programą, per 2022 m.:

Ligoninės interneto svetainėje [www.tauragesigonine.lt](http://www.tauragesigonine.lt), skiltyje „Korupcijos prevencija“ ir Ligoninės esančiuose stenduose buvo nuolat skelbiama ir atnaujinama informacija apie pacientų teises ir pareigas, atsakomybę už korupcinio pobūdžio teisės pažeidimus, antikorupcinio švietimo medžiaga ir visa kita informacija apie Ligoninėje vykdomą korupcijos prevenciją. Ligoninės interneto svetainėje pacientams sudaryta galimybė lengvai ir greitai pateikti savo atsiliepimus, komentarus, informaciją apie Ligoninės veiklos trūkumus ir galimas korupcinio pobūdžio veikas.

Pacientai nuolat skatinami pas specialistus registruotis per IPR IS. Ligoninės interneto svetainėje [www.tauragesligonine.lt](http://www.tauragesligonine.lt) pradžios lange patalpinta mokomoji medžiaga, bei nuoroda dėl registracijos pas Ligoninės specialistus per IPR IS.

Ligoninė siekia efektyvios viešųjų ir privačių interesų konfliktų prevencijos Ligoninėje, todėl skiriamas dėmesys valdyti interesų konfliktus, vykdomas nuolatinis (prevencinis) ir planinis visų deklaruojančių asmenų privačių interesų deklaracijų tikrinimas.

Siekiant sukurti įstaigoje korupcijai atsparią aplinką, darbuotojai skatinami dalyvauti mokymuose korupcijos prevencijos klausimais. Didžioji dalis darbuotojų 2022 metais dalyvavo mokymuose temomis: 1. „Korupcijos samprata ir pasireiškimas Lietuvoje. Dovanų politika. Pranešėjų apsauga“ 2. „Teismų praktika, susijusi su korupcija“ 3. „Korupcijos prevencija.“. Darbuotojai buvo supažindinti su STT e.mokymo platforma, kuria darbuotojai naudojami.

Peržiūrėti ir pakoreguoti vidaus teisės aktai viešųjų pirkimų srityje.

2022 metais korupcijos ir korupcijos pobūdžio nusikalstamos veikos požymių turinčių atveju nebuvo nustatyta.

2022 m. sausio 1 d. įsigaliojus naujos redakcijos Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymui, bei siekiant užtikrinti korupcijai atsparios aplinkos kūrimo priemonės tame tarpe personalo patikimumo užtikrinimo įgyvendinimą, Ligoninės direktoriaus 2022 m. rugsėjo 21 d. įsakymu Nr. V-133 patvirtintas Pareigybių, į kurias priimant Specialiųjų tyrimų tarnybai teikiamas prašymas pateikti informaciją apie asmenį, sąrašas, bei 2022 m. rugsėjo 22 d. įsakymu Nr. V-134 patvirtintas Ligoninės už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą atsakingo asmens pareigybės aprašymas, bei paskirtas atsakingas asmuo už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą Ligoninėje.

2019 m. balandžio 16 d. Tauragės savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-146 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo“ Taryba, kuri tuo metu vienintelis savininkas (dalininkas), nusprendė Tauragės ligoninei suteikti skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardą, kuris Tarybos 2022 m. rugpjūčio 31 d. sprendimu Nr. 1-250 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. balandžio 16 d. sprendimo Nr. 1-146 „Dėl skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardo suteikimo“ pripažinimo netekusiu galios“ pripažintas netekusiu galios. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijai, tapus Tauragės ligoninės dalininke vertinimą Skaidrios vardo suteikimui vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašą, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ (toliau – Tvarkos aprašas) atlieka Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija. Ligoninė 2022 metais kreipėsi į Lietuvos Respublikos sveikatos ministeriją, dėl Skaidrios vardo suteikimo, šiuo metu laukiamas vertinimas pagal Tvarkos aprašo nuostatas.

## 11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas

Tauragės ligoninės rodikliai vertinami vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2022 m. rugsėjo 20 d. įsakymu Nr. V-1467 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“.

Veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2022 metais faktiškai pasiekti rodikliai:

<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai</b>	<b>Siektina reikšmė</b>	<b>Pasiektas rodiklis</b>
<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Perviršis – 363 025 Eur
Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalis, palyginti su visomis asmens sveikatos priežiūros įstaigos sąnaudomis, yra ne mažesnė nei 95 proc. 2021 metų sąnaudų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui dalies	Rodiklis pasiektas, 98%
Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	1,7 proc.

Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,16
Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas	ASPI per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi bent dvi sutartis dėl dalyvavimo projekte, iš kurias gauna papildomą finansavimą	Taip
<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
Pacientų pasitenkinimo įstaigos teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Pacientų pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis ne mažiau kaip 0,9 balo	0,97
Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	ASPI įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	Taip
Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	95 proc. ASPI registracijų ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą (toliau – IPR IS)	42 proc.*
Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	6,3
	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 7,1 dienos	7,7
	Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos	15,9
Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	ASPI aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70%	65 proc.
Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 23 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	23
<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
Kritinis likvidumo rodiklis	Ne mažiau kaip 0,8	0,86

Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	6
Įstaigos įgyvendintų veiklų, skirtų darbuotojų psichologinei gerovei kurti, skaičius	Ne mažiau kaip 1	1
Įstaigos darbo užmokesčio fondo dalies skyrimas asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų (toliau - specialistai) profesinės kvalifikacijos tobulinimui	Ne mažiau kaip 0,05%	0,1 proc.

\*atsižvelgiant į keliamus reikalavimus, buvo padaryti techniniai pakeitimai sistemoje SPI IS, kurie leido padidinti IPR skelbiamų registracijų skaičių, sukurta rodiklio stebėjimo ataskaita, kurioje galima įvertinti bei modeliuoti savo įstaigos IPR registracijų rodiklio pasiekiamumą.

## 12. Tauragės ligoninės vykdomi projektai, perspektyvos ir ateities planai

Atsižvelgiant į sveikatos priežiūros įstaigų tinklo bei paslaugų pertvarkos pokyčius, bei naujų sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybės reikalavimų pokyčių, investicijų kryptių bei kriterijų, žmogiškųjų išteklių sveikatos priežiūroje pokyčių Tauragės ligoninė planuoja vykdyti:

Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugsėjo 21 d. įsakymu Nr. V-2131 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 16 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl Specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui ir skubiosios medicinos pagalbos kabinetui aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“ nustatytų naujų specialiųjų reikalavimų asmens sveikatos priežiūros įstaigos skubiosios medicinos pagalbos skyriui, planuojama plėtoti Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriaus infrastruktūrą, pagal nustatytus reikalavimus, todėl bus reikalingos investicijos nustatytiems pokyčiams įgyvendinti.

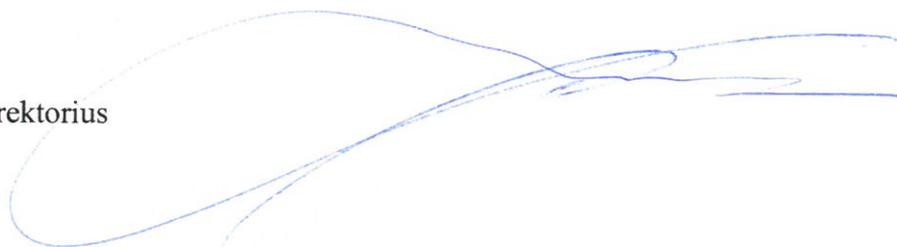
Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymu Nr. V-449 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2009 m. rugpjūčio 21 d. įsakymą Nr. V-668 „Dėl Dienos chirurgijos paslaugų teikimo reikalavimų ir Dienos chirurgijos paslaugų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“, nustatytų naujų reikalavimų dienos chirurgijos paslaugų teikimo ir apmokėjimo tvarkos, reikalavimus šias paslaugas teikiančioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms, specialistams ir medicinos priemonėms, planuojama plėtoti dienos paslaugas, todėl bus reikalingos investicijos dienos chirurgijos paslaugų plėtrai reikalingos infrastruktūros pritaikymui, sukūrimui.

Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. vasario 25 d. įsakymu Nr. V-429 „Dėl Anestezijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo vaikams ir suaugusiesiems tvarkos aprašo patvirtinimo“, bei dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2022 m. kovo 2 d. įsakymu Nr. V-465 „Dėl Intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų ir Intensyviosios priežiūros asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo suaugusiesiems reikalavimų aprašų patvirtinimo“ nustatytų naujų reikalavimų anestezijos ir intensyviosios terapijos asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms asmens sveikatos priežiūros įstaigoms ir jose dirbantiems asmens sveikatos priežiūros specialistams, bei naujos šių paslaugų teikimo ir organizavimo tvarkos ir nustatytų kokybės rodiklių, planuojama modernizuoti Anesteziologijos - reanimacijos skyriaus infrastruktūrą ir įrangą, todėl bus reikalingos investicijos anestezijos paslaugų plėtrai, intensyviosios terapijos paslaugų teikimo organizavimo principams (klasteriui) pritaikymui, sukūrimui.

VšĮ Tauragės ligoninė planuoja dalyvauti tarptautiniuose projektuose su Lenkijos Respublikos ligoninėmis dėl finansavimo gavimo Interreg Lietuva – Lenkija programos antrojo prioriteto programose. 2023 m. kovo mėn. planuojama pasirašyti bendradarbiavimo sutartis dėl paraiškų

teikimo ir pradėti rengti paraiškas. Idėjos – informacinių technologijų plėtra, mobiliosios paslaugų teikimo komandos, psichinė sveikata.

Direktorius

A large, stylized handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Liutauras Indriuška